



Årsredovisning 2013

Bästa läsare,

Tradedoublers affär finns på internet och vi tycker därför det är naturligt att tyngdpunkten för vår finansiella kommunikation också gör det. Vi har valt att lägga den huvudsakliga beskrivningen av vår verksamhet på hemsidan och fokusera årsredovisningen till att beskriva utvecklingen under 2013. Vår ambition är att erbjuda aktieägare och andra intressenter ett effektivt och lättillgängligt sätt att ta del av aktuell och relevant information på: www.financials.tradedoubler.com.



En utskrift av årsredovisningen
kan beställas från:

Tradedoubler AB
Birger Jarlsgatan 57A
113 56 Stockholm
Tel. 08 40 50 800
E-post: ir@tradedoubler.com

Ge oss dina synpunkter!

Kan vi göra årsredovisningen bättre?
Vi tar gärna emot dina förslag och synpunkter:
e-post: ir@tradedoubler.com

Innehållsförteckning

ÅRSREDOVISNING 2013

Förvaltningsberättelse	4
Risker och osäkerhetsfaktorer	9
Bolagsstyrning	10
Finansiell information	
Koncernens bokslut	16
Noter till koncernens bokslut	20
Moderbolagets bokslut	35
Noter till moderbolagets bokslut	39
Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter	44
Revisionsberättelse	45
Styrelse	46
Koncernledning	47
Definitioner och ordlista	48

Informationen i årsredovisningen

TradeDoubler AB (publ) 556575-7423 är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget lyder under svenska lagar och har som noterat bolag skyldighet att följa NASDAQ OMX Stockholms regelverk som reglerar informationsgivning till marknaden.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Miljoner kronor förkortas MSEK och tusen kronor KSEK. Sifferuppgifter i SEK inom parentes avser 2012 om inte annat uppges. Information om marknader och konkurrenssituation är Tradedoublers egna bedömningar om inte en specifik källa anges. De som vill kan via Tradedoublers hemsida prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter.

Tradedoublers årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Vid eventuella skillnader i versionerna gäller den svenska texten. Den formella delen av årsredovisningen består av informationen under avsnitten Förvaltningsberättelse och Finansiell information.

Nyckeltal 2013

Koncernens nettoomsättning under helåret 2013 uppgick till 2 001,3 (2 307,7) MSEK, en nedgång med 11,5 procent justerat för valutaförändringar.

Bruttoresultatet uppgick till 455,3 (541,5) MSEK, en nedgång med 14,4 procent justerat för valutaförändringar.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 23,5 (0,0) MSEK.

Kassaflöde från den löpande verksamheten var 125,5 (-14,9) MSEK.

Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 0,3 (-0,2) SEK.

Styrelsen föreslår en utdelning på 0,25 (0,0) SEK per aktie.

Fem år i sammandrag

MSEK	2013*	2012*	2011*	2010*	2009
Nettoomsättning	2 001	2 308	2 613	2 478	3 014
Bruttoresultat	455	541	627	622	690
Bruttomarginal %	22,7	23,5	24,0	25,1	22,9
Omkostnader	-432	-541	-499	-529	-795
Rörelseresultat	24	0	127	93	-105
Rörelsemarginal %	1,2	0,0	4,9	3,7	-3,5

* För 2010, 2011, 2012 och 2013 avser tabellen kvarvarande verksamhet efter försäljningen av Search. Ingen justering har gjorts för 2009.

Finansiell kalender

Delårsrapport (januari–mars 2014)	6 maj 2014
Årsstämma	6 maj 2014
Delårsrapport (januari–juni 2014)	25 juli 2014
Delårsrapport (januari–september 2014)	29 oktober 2014
Bokslutskommuniké 2014	6 februari 2015

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i TradeDoublers AB (publ), organisationsnummer 556575-7423, avger härmed årsredovisning för verksamheten i moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2013.

Tradedoublers verksamhet

Tradedoublers är ett ledande internationellt bolag inom prestationsbaserad marknadsföring. Bolaget driver prestationsbaserade marknadsföringskampanjer för över 2 000 annonsörer genom sitt nätverk av över 130 000 publishers i mer än 30 länder. Under 2013 genererade Tradedoublers 27 miljarder kronor i merförsäljning till sina kunder genom e-handel och m-handel.

Affärsmodell

Tradedoublers utarbetar och genomför prestationsbaserade marknadsföringskampanjer för bolag som vill öka sin online-försäljning.

Genom Tradedoublers avancerade teknikplattform för prestationsbaserad marknadsföring väljer publishers ut annonser och placerar dem på sina hemsidor. Annonserna driver sedan trafik till annonsörens hemsida. Om detta i nästa steg genererar önskad transaktion erhåller publishern en ersättning från annonsören. Tradedoublers erhåller en kommission för varje genomförd transaktion. Denna affärsmodell skiljer sig från andra former av online-baserad marknadsföring, som kampanj- och sökordsmarknadsföring, genom att annonsören endast betalar för konkreta resultat.

Prestationsbaserad marknadsföring – Tradedoublers kärnverksamhet

Tradedoublers kärnverksamhet är baserad på dess teknologiplattform som ger annonsörer ett brett utbud av tekniska möjligheter tillsammans med ett stort antal publishers som är anslutna till nätverket. Den prestationsbaserade marknadsföringsmodellen mäter vilken aktivitet annonsen ger upphov till och kopplar ersättningen till en specifik handling, till exempel den försäljning som annonsen genererar eller antalet "leads" den ger upphov till.

En av de viktigaste konkurrensfördelarna med Tradedoublers lösning inom prestationsbaserad marknadsföring är dess integrerade funktionalitet med spårning mellan webb, mobilwebb och mobilapplikationer (appar).

Tradedoublers internationella nätverk och geografiska spridning gör att bolaget kan hjälpa kunder att expandera till nya marknader där de saknar egen närvaro. Detta sker bland annat genom Tradedoublers internationella kundservice-team som kan erbjuda en kontaktpunkt för annonsörer som har närvaro på flera marknader. Bolagets erfarenhet inom stora branscher som resor, mode, telekom och IT har visat sig vara mycket värdefull för kunderna och Tradedoublers har några av världens mest kända bolag som kunder.

Kunderbudandet inom Technology

Tradedoublers erbjuder även sin avancerade tekniska plattform som en Software-as-a-Service. Den möjliggör för annonsörer och digitala mediebyråer att administrera och driva nätverk av egna publishers. Samtidigt kan annonsörerna också kombinera detta med Tradedoublers huvuderbjudande och därigenom utnyttja dess internationella publishernätverk och fördelarna med båda koncepten. Bolagets förmåga att erbjuda större kunder en kraftfull teknisk lösning är kritisk för att lyckas med ambitionen att skapa långsiktiga och strategiska mervärden för kunden.

Den tekniska plattformen stödjer såväl administration och drift av prestationsbaserade marknadsföringsprogram. I detta ingår spårning av andra online-marknadsföringskanaler som e-post, sökordsoptimering och display-kampanjer. Annonserer kan dra nytta av både kostnadsfördelar och direktkontakt med partners samt kartläggning av kunders agerande genom samtliga kanaler, med rapportering och uppföljning i realtid.

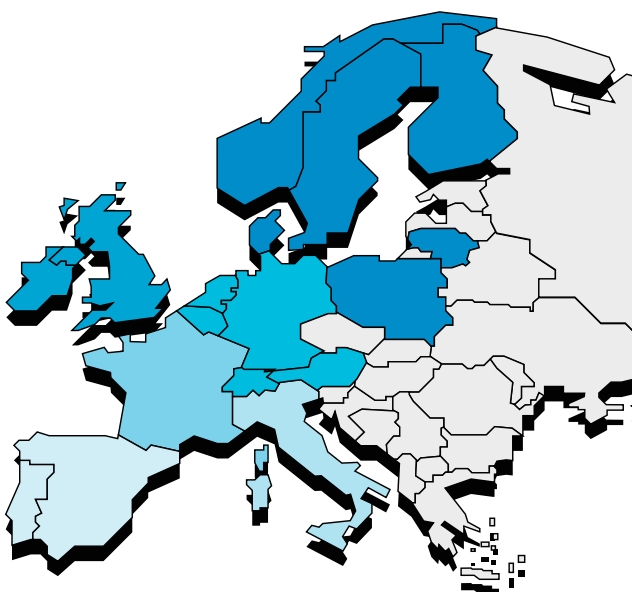
Marknad

Tradedoublers verkar på den dynamiska och snabbväxande marknaden för online-marknadsföring. Det är ett brett område med en mängd olika affärsmodeller, av vilka prestationsbaserad marknadsföring är en. E-handeln väntas öka med i genomsnitt 8 procent per år från € 225 miljarder under 2013 till € 315 miljarder 2017¹. Den nätbaserade annonseringen i Västeuropa väntas fortsätta växa och öka sin andel av den totala annonsmarknaden. Enligt ZenithOptimedia² kommer onlinebaserad annonsering i Västeuropa öka från € 18 miljarder 2013 till cirka € 23,6 miljarder år 2016, motsvarande en genomsnittlig årlig tillväxt på närmare 10 procent. Medan den mesta av onlinemarknadsföringen sker via traditionella webbplatser, växer marknadsföringen inom smartphones och surfplattor mycket snabbt.

Den tydliga trenden mot ökad handel online i kombination med att användandet av mobila plattformar expanderar indikerar fortsatt tillväxt för prestationsbaserad marknadsföring i Europa. Tillväxten förväntas dock bli lägre än den nära tvåsiffriga tillväxt för onlinemarknadsföringen som helhet. Marginalpressen förväntas också fortsätta i och med att branschen mognar. Tradedoublers största konkurrenter är de paneuropeiska företagen Zanox och Affilinet som båda har huvudkontor i Tyskland.

1. eMarketer Worldwide B2C Ecommerce. Q1 2014 Forecast and Comparative Estimates¹.

2. Advertising Expenditure Forecast, december 2013.



Bilden visar operativ organisation 2013. Inför 2013 omorganiserades bolagets operativa organisation till sex nya marknadsenheter. I Telford, Storbritannien, har ett särskilt Client Support Team skapats för att hantera all kundadministration.

Grunden för lönsam tillväxt på plats

Under 2014 räknar Tradedoubler med en underliggande marknadstillväxt i de flesta av sina marknader vilket stödjer företagets övergripande mål om lönsam tillväxt inom kärnverksamheten prestationsbaserad marknadsföring. Omstruktureringen av bolaget, tillsättandet av en Chief Revenue Officer och emissionen av en företagsobligation om 250 MSEK – samtliga aviserade nära årsskiftet 2013/2014 – är centrala byggstenar för att leverera lönsam tillväxt.

För att ytterligare öka fokus på bolagets kärnverksamhet och geografiska marknader har all kampanjverksamhet av betydelse integrerats i affärsenheten för prestationsbaserad marknadsföring och icke strategiska kontor har stängts. Omstruktureringen inkluderar även en ökad centralisering av administrativa uppgifter till bolagets supportcenter i Telford. Det övergripande målet för omstruktureringen och andra pågående insatser är att skapa en enklare, mer strömlinjeformad och därmed mer kostnadseffektiv organisation som kan leverera tillväxt med tydliga skalfördelar.

Förstärkningen av ledningsgruppen med en Chief Revenue Officer (CRO) är ett viktigt steg för att ta adressera den negativa intäktsutvecklingen inom Tradedoublers kärnverksamhet. Befattningens huvudfokus är att leda cheferna för de regionala kontoren samt bolagets internationella försäljnings- och kundteam.

Den väl mottagna företagsobligationen om 250 MSEK stärker bolagets finansiella ställning och är ett viktigt steg för att kapitalisera på tillväxtpöjligheterna inom kärnverksamheten prestationsbaserad marknadsföring. Bolaget utvärderar för närvarande strategiska möjligheter för att expandera såväl organiskt som genom förvärv.

3. Bästa mobila affiliatekampanj 2012, Storbritanniens Effective Mobile Marketing Awards.

Långsiktiga finansiella mål

Styrelsen kommunicerade i bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2013 nya långsiktiga finansiella mål för Tradedoubler. De nya finansiella målen innebär att nettoomsättningen ska öka med mer än 5 procent årligen i lokal valuta och att EBITDA dividerat med bruttoreultat ska överskrida 20 procent över en konjunkturcykel.

Väsentliga händelser under året

I december 2013 kommunicerades ett omstruktureringsprogram. Åtgärderna väntas minska rörelsekostnaderna med 55 MSEK på årsbasis med full effekt från och med andra halvåret 2014. Programmet har belastat de totala kostnaderna med 32,0 MSEK i det fjärde kvartalet 2013. Omstruktureringsprogrammet omfattar nedstängningar av kontoren i Köpenhamn och Helsingfors vars uppgifter tas över av ett förstärkt kontor i Stockholm. Det beslutades också att stänga kontoret i Brasilien på grund av marknadens fortsatta tyngdpunkt mot den icke-strategiska kampanjprodukten. Latinamerika kommer även fortsättningsvis vara ett fokusområde för Tradedoubler, men primärt kopplat till kunderbudandet inom Technology.

För mer detaljer se avsnittet händelser efter rapportperiodens utgång på sidan 8.

Produktutveckling

Tradedoublers övergripande målsättning inom produktutveckling är att stärka positionen som en ledande teknologileverantör inom prestationsbaserad marknadsföring.

En viktig förändring i Tradedoublers strategi för produktutveckling 2013 var att ytterligare fokusera på det ramverk för produktlivscykeln som introducerades under 2012. Ramverket utgår från ett heltäckande perspektiv för att utveckla, lansera och underhålla marknadsledande produkter. Därigenom höjs mervärdet för koncernens kunder. Under året har arbetet varit framgångsrikt och har lett till förkortade utvecklingstider, förbättrad leveransprecision och ett närmare samarbete med kunderna.

Som ett led i arbetet för att ytterligare stärka Tradedoublers kundfokus hålls regelbundna workshops med koncernens viktigaste kunder på de geografiska marknader där Tradedoubler har verksamhet. Syftet är att presentera produktnyheter och därigenom öka kännedomen om Tradedoublers senaste lanseringar på ett tidigt stadium. Under 2013 adderade Tradedoubler ett stort antal nya produkter och ny funktionalitet till den i utgångsläget starka produktportföljen. Grunden inom kärnverksamheten prestationsbaserad marknadsföring är Tradedoublers starka spåringsfunktionalitet som under 2013 ytterligare har förbättrats. Exempelvis genom förbättringar inom bolagets starka och prisvinnande³ erbjudande inom mobil app-spårning. Några andra av de produkter som lanserades under året var: ny mjukvara för produkthantering och rabattkuponger, förbättringar till fakturerings- och betalningsprocesserna och en förbättrad rapporteringsfunktionalitet för mobila tjänster.

Kostnaderna för forskning och utveckling (produktutveckling) uppgick till 40,2 (58,9) MSEK, vilket motsvarade 8,8 (10,9) procent av bruttoreultatet. Under 2013 aktiverades även 18,8 (15,6) MSEK avseende produktutveckling.

Omsättning, resultat och lönsamhet

Koncernens nettoomsättning uppgick under 2013 till 2 001,3 (2 307,7) MSEK, en nedgång med 11,5 procent justerat för valutaförändringar. Året har inneburit en betydande nedgång i det icke strategiska kampanjsegmentet. Som en konsekvens av detta införlivades den resterande delen av kampanjteamen i de större kundteamen inom prestationsbaserad marknadsföring som en del av det omstruktureringsprogram som annonserades i december 2013. Detta gör det möjligt att fortsätta att leverera kampanjprodukter, samtidigt som fokus stärks mot prestationsbaserad marknadsföring. Det kommer fortsättningsvis finnas dedikerade kampanjteam i ett fåtal marknader där Tradedoubler fortfarande har en betydande marknadsandel inom denna nisch.

Nettoomsättningen inom prestationsbaserad marknadsföring påverkades negativt av förlusten av ett fåtal större kunder, både under 2013 och 2012. Även de geografiska marknaderna Frankrike och södra Europa bidrog negativt. I Frankrike tyngdes nettoomsättningen av förändrade rutiner bland de största e-mail leverantörerna vilket kraftigt minskade dessa trafikällor medan verksamheten i södra Europa påverkades negativt av de makroekonomiska förutsättningarna.

Sammanfattningsvis innebär den nyligen genomförda omstruktureringen att Tradedoubler uppnår ett ännu tydligare strategiskt fokus mot prestationsbaserad marknadsföring. Att återgå till tillväxt har tagit längre tid än väntat men den negativa försäljningsutvecklingen har dock saktat av och bolaget ser positiva tecken på tillväxt i ett antal marknader.

Bruttomarginalen minskade med 0,8 procent till 22,7 (23,5) procent. Bruttomarginalen påverkades negativt av en minskning inom segmentet för kampanjmarknadsföring samt marginalpress i den mognande marknaden inom prestationsbaserad marknadsföring.

Bruttoresultatet uppgick till 455,3 (541,5) MSEK, en nedgång med 14,4 procent justerat för valutaförändringar.

Rörelsekostnaderna exklusive avskrivningar uppgick till 401,9 (519,3) MSEK, en minskning med 21,4 procent justerat för valutaförändringar. Rörelsekostnaderna påverkades av

förändringsrelaterade kostnader som uppgick till 22,0 (31,1) MSEK. Det fjärde kvartalet 2013 belastades med förändringsrelaterade kostnader som uppgick till 22,0 (10,9) MSEK vilka primärt utgjordes av avgångsvederlag samt kostnader för att stänga de olönsamma kontoren i Köpenhamn och Helsingfors.

Exklusive förändringsrelaterade kostnader uppgick rörelsekostnader till 31,7 MSEK per månad, en minskning med 20,9 procent jämfört med helåret 2012 justerat för valutakursförändringar.

Av- och nedskrivningar uppgick till (29,9) (22,2) MSEK. Ökningen jämfört med 2012 beror primärt på en nedskrivning av immateriella tillgångar relaterade till administration och support uppgående till 10,0 (0,0) MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 23,5 (0,0) MSEK. Exklusive förändringsrelaterade kostnader och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar var motsvarande siffra 55,5 (30,9) MSEK.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -3,4 (0,3) MSEK. Under december emitterade Tradedoubler ett obligationslån och investerade erhållen likvid i företagsobligationer, förlagslån och kortfristiga företagscertifikat. Emissionen av obligationslånet samt dess efterföljande investeringar hade ingen materiell påverkan på de finansiella intäkterna och kostnaderna under 2013.

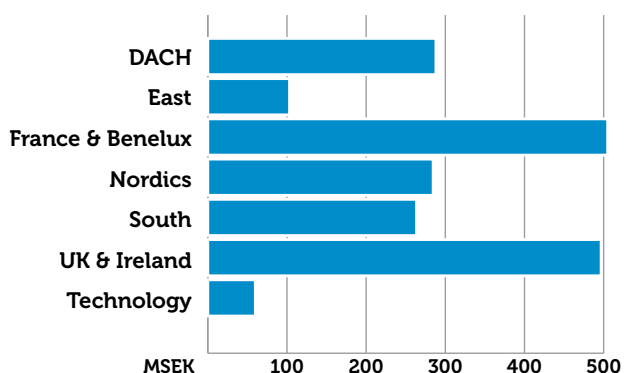
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet uppgick till 11,4 (-10,2) MSEK. Skatt påverkade resultatet med -8,7 (-10,5) MSEK. Av detta hänförde sig 3,5 (17,9) MSEK till uppskjuten skatt och -0,6 (-13,6) MSEK till justeringar avseende tidigare perioder.

Avvecklad verksamhet

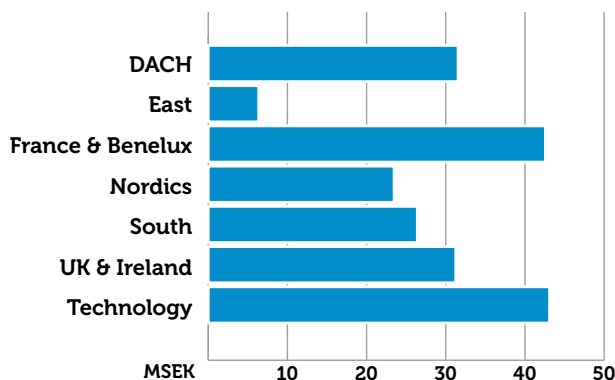
Verksamheten inom marknadsenheten Search överläts under fjärde kvartalet 2011, varefter denna verksamhet redovisas såsom avvecklad verksamhet i resultaträkningen.

Nettoeffekten på koncernens eget kapital från avvecklingen uppgick till 0,0 (2,2) MSEK. Under 2012 slutfördes transaktionen vilket medförde ytterligare justeringar hänförligt till försäljningen, som uppgick till totalt 2,2 MSEK.

Omsättning per operativ enhet 2013



EBITDA per operativ enhet 2013



Sammantaget var påverkan på koncernens eget kapital -42,8 MSEK från avyttringen samt att en förskjutning har skett i eget kapital från omräkningsdifferens till årets resultat om sammanlagt -101,8 MSEK.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten under 2013 uppgick till 125,5 (-14,9) MSEK. En ökad intjäning tillsammans med en fördelaktig förändring i rörelsekapital bidrog till den positiva utvecklingen. Den positiva utvecklingen i rörelsekapital är dock relaterad till temporära effekter primärt kopplade till lägre utbetalningar till publishers vid slutet av 2013. För mer information se finansiell ställning nedan.

Nettoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar minskade till -29,8 (-36,2) MSEK. Dessa investeringar utgörs främst av förbättringar i produktions- och affärssystem samt produktutveckling. Ett antal större projekt som har pågått under de senaste åren slutfördes under året vilket har minskat nettoinvesteringar i immateriella tillgångar.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten har påverkats positivt med 244,6 (0,0) MSEK från det obligationslån som emitterades i december. Erhållen likvid från obligationslånet har placerats räntebärande finansiella instrument uppgående till -203,1 (0,0) MSEK.

Årets kassaflöde från kvarvarande verksamhet var 129,1 (-120,1) MSEK.

Finansiell ställning

Obligationslån

I december emitterade Tradedoublers ett femårigt icke säkerställt obligationslån om 250 MSEK med förfall den 20 december 2018. Obligationslånet löper med en fast kupongränta om 6,75 procent och ett totalt rambelopp om 375 MSEK. Obligationslånet noterades på NASDAQ OMX Stockholm i januari 2014. Erbjudandet var övertecknat efter ett stort intresse från individuella investerare och institutioner.

Erhållen likvid som uppgick till 244,6 MSEK efter transaktionskostnader har placerats i räntebärande finansiella instrument i enlighet med den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Per den 31 december var investeringar i företagsoptioner och förlagslån med ett bokfört värde om 201,8 MSEK gjorda. Resterande del av den erhållna likviden var per den 31 december investerad i kortfristiga företagscertifikat som ingår i likvida medel. Som regel valutasäkras kortfristiga placeringar i utländsk valuta.

Enligt villkoren för obligationslånet kan utdelningar lämnas under förutsättning att kvoten mellan koncernens nettoskulder och EBITDA inte överstiger 2,00 och att koncernens räntetäckningsgrad överstiger 3,00. Utdelningar är också begränsade till det högre av (A) koncernens nettoresultat enligt senast reviderade årsbokslut och (B) ett belopp motsvarande koncernens nettokassa minus 100 MSEK. De fullständiga villkoren för obligationslånet finns i prospektet som är tillgängligt på bolagets hemsida samt hos svenska Finansinspektionen.

Övrigt

Rörelsekapital vid årets slut uppgick till -223,6 (128,6) MSEK, en minskning med 95,0 MSEK. Rörelsekapital minskade primärt på grund av en fördelaktig förändring av kundfordringar och skulder till publishers vid årets slut i jämförelse med vid slutet av föregående år. I början av 2014 noterade bolaget en normalisering av rörelsekapitalet. Likvida medel uppgick till 304,7 (164,4) MSEK medan kortfristiga placeringar uppgick till 201,8 (0,0) MSEK. De totala tillgångarna var 1 468,9 (1 190,1) MSEK.

Koncernens eget kapital vid utgången av 2013 uppgick till 506,5 (488,4) MSEK. Avkastningen på eget kapital var 2,3 (negativ) procent.

Soliditeten minskade till 34,5 (41,0) procent. Minskningen jämfört med föregående år är i huvudsak relaterad till det obligationslån som utfärdades.

Tradedoublers har en betydande goodwillpost efter ett tidigare förvärfv i Storbritannien. Goodwillposten har allokerats mot koncernens kassagenererande enheter, de sex marknadsenheterna samt Technology, och testas minst årligen för nedskrivning.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 121,6 (128,9) MSEK. Intäkterna bestod främst av licensintäkter och ersättning för centralt utförda tjänster från dotterbolag. Licensintäkterna är baserade på den underliggande lönsamheten i dotterbolag i enlighet med koncernens avtal för internprissättning.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 63,8 (-1,0) MSEK. Finansiella intäkter och kostnader påverkades primärt av utdelningar från dotterbolag om 86,1 (2,4) MSEK samt nedskrivningar av aktier i dotterbolagen i Storbritannien, Ryssland och Brasilien om 26,1 (9,2) MSEK.

Årets resultat uppgick till 50,2 (-38,1) MSEK.

Moderbolagets fordringar på koncernbolag uppgick vid utgången av 2013 till 109,9 (121,1) MSEK, varav inga (inga) var långfristiga. Moderbolagets skulder till koncernbolag uppgick till 156,2 (191,1) MSEK, varav inga (inga) var långfristiga. Likvida medel uppgick till 154,4 (57,1) MSEK.

Medarbetare

I slutet av 2013 hade Tradedoublers motsvarande 449 (465) årsverk (FTE/full-time equivalents), vilket inkluderar tillsvidare- och temporärt anställda samt inhyrda medarbetare. Genomsnittligt antal årsverk summerades till 463 (488).

Aktien och ägare

Tradedoublers aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 8 november 2005 och handlas på listan för Small Cap-bolag på NASDAQ OMX Stockholm. Aktien har branschklassificeringen Information Technology. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2013 till 17,1 MSEK fördelat på 42 807 449 aktier, var och en med ett kvotvärde om 0,40 SEK. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Varje aktie motsvarar en röst. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för samtliga aktier denne äger och företräder utan begränsning i röstantalet.

Tradedoublers aktiekurs ökade under året med 49,6 procent från 12,50 kronor till 18,70 kronor den 31 december 2013. Den högsta kurs som noterades under året var 23,50 kronor och den lägsta 11,80 kronor. Börsvärdet den 31 december 2013 uppgick till 792 MSEK.

Vid årets slut hade Tradedoubler 3 036 (2 937) aktieägare. Bolagets största aktieägare var Monterro 1A AB med 18,1 procent av kapital och röster. De fem största aktieägarna, som utgörs av finansiella och institutionella aktörer, ägde tillsammans 42,7 (40,5) procent av aktierna. Svenska finansiella och institutionella aktörer ägde vid årsskiftet 32,0 (56,7) procent av aktierna och svenska privatpersoner ägde 12,3 (7,2) procent av aktierna. Övriga och icke kategoriserade legala entiteter har ökat till 35,4 procent från 6,7 procent föregående år. Det utländska ägandet minskade under 2013 till 26,1 (29,6) procent. Styrelsen och koncernledningen ägde tillsammans cirka 0,4 (0,3) procent av kapital och röster.

Tradedoubler har totalt 475 000 (130 000) aktier i eget förvar för att säkra åtaganden inom långsiktiga aktieprogram för bolagsledningen.

För mer information om aktien, se Tradedoublers investorsajt: <http://financials.tradedoubler.com/sv/investorrelations/tradedoublers-aktie>

Utdelning

Tradedoubler har som riktlinje att dela ut minst 50 procent av resultat efter skatt under förutsättning att en lämplig kapitalstruktur bibehålls. Utskiftningen kan ske genom såväl aktieutdelning, aktieinlösen som aktieåterköp.

Styrelsen föreslår i enlighet med bolagets policy att en utdelning om 0,25 (0,0) kronor per aktie lämnas för 2013. Utdelningen om 0,25 kronor motsvarar 93 procent av resultat före skatt. För ytterligare information angående framtida utdelningar se även stycket om obligationslån på sidan 7.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Som en följd av den omstrukturerings som gjordes under slutet av året kommer Tradedoubler förändra hur bolaget framgent redovisar sina operativa segment. Verksamheten inom affiliate kommer fortsättningsvis delas upp på marknadsenheter med förändringen att Nordics och East slås ihop och kampanjverksamheten bryts ut och redovisas separat.

Technology och kostnaderna för group management och övriga koncernfunktioner fortsätter att redovisas som separata segment.

Den nya segmentsindelningen kommer se ut som följer:

DACH: Schweiz, Tyskland, Österrike

France & Benelux: Belgien, Frankrike, Nederländerna

North: Danmark, Finland, Norge, Sverige, Polen

South: Brasilien, Italien, Portugal, Spanien

UK & Ireland: Irland, Storbritannien

Technology

Other: Kampanj och övrigt

Förändringar ledningsgruppen

I början av 2014 kommunicerade bolaget två tillägg till koncernledningen. Tomas Ljunglöf utsågs till CFO och ersätter Jonas Ragnarsson som sade upp sig i slutet av 2013. Richard Julin utsågs till den nya positionen som CRO, Chief Revenue Officer. Richard kommer vara ansvarig för nyförsäljning och bolagets marknadsenheter.

Efter förändringarna i ledningen för bolaget kommer ledningsgruppen att bestå av: Rob Wilson (CEO), Tomas Ljunglöf (CFO), Richard Julin (CRO), Andrew Buckman (CSO) och Magnus Nyström (CTO).

Förslag till vinstdisposition

Till förfogande för moderbolagets årsstämma står:

SEK

Överkursfond	352 540 285
Balanserat resultat	-292 470 336
Årets resultat	50 174 610
Summa fritt eget kapital	110 244 559

Styrelsen föreslår att en utdelning om 0,25 (0,0) kronor per aktie lämnas. Justerat för 475 000 aktier i eget förvar ianspråkta utdelningen 10 583 112 kronor. Resterande vinstmedel om 99 661 447 kronor föreslås balanseras i ny räkning.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att identifiera och hantera risker är en central del i styrningen och kontrollen av Tradedoublers verksamhet och ingår i alla delar av verksamheten. Förutom det löpande arbetet med identifiering och hantering av risker som pågår inom koncernen görs även en grundlig årlig genomgång i samband med den strategiska översynen. Risker rapporteras löpande till styrelsen och koncernledningen. Bolagets målsättning är att genom tydliga processer och rutiner tillvarata de möjligheter som ges på en snabbt föränderlig marknad samtidigt som risken för skador och förluster minimeras.

Tradedoubler skiljer mellan marknadsrelaterade risker, operativa risker, finansiella risker och legala risker.

Som alla verksamheter är Tradedoubler utsatt för marknadsrelaterade risker vilka primärt är kopplade till den omvärld som bolaget är aktivt i såsom makroekonomiska faktorer, konkurrens och teknisk utveckling. Det är koncernledningen som är primärt ansvariga för bevakningen av de marknadsrelaterade riskerna och att finna möjligheter i de förändringar som sker. Tradedoubler har en betydande goodwillpost vilken testas minst årligen för nedskrivning. Det kan inte uteslutas att en framtida prövning avseende varaktig värdenedgång av goodwill – impairment test – skulle leda till nedskrivningsbehov.

Tradedoublers primära operativa risk är relaterad till dess dator- och kommunikationssystem som är grundläggande för att leverera bolagets tjänster. Tradedoubler har en CISO, Chief Internet Security Officer, som leder riskhanteringen av dator- och kommunikationssystemen tillsammans med en grupp av interna och externa resurser. Slutförandet av migrationen till en ny produktionsmiljö har betydligt reducerat riskerna relaterade med dator- och kommunikationssystem.

Hanteringen av finansiella risker är centraliserade till finansfunktionen på Tradedoubler och hanteras i enlighet med den antagna finanspolicy som är antagen av Tradedoublers styrelse. För mer information gällande finansiella risker se not K21 till koncernens bokslut.

Då Tradedoubler verkar på ett större antal marknader är bolaget påverkat av lokal lagstiftning. Legal risker kan vara relaterade till skatter, immateriella rättigheter eller lagstiftning gällande personlig integritet. Tradedoubler bevakar och motverkar dessa risker löpande genom interna och externa resurser såväl som genom branschorganisationer.

Bolagsstyrning

Tradedoubler är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Tradedoublers aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 8 november 2005. I detta avsnitt beskrivs Tradedoublers bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen.

Styrningen av Tradedoubler fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen, den verkställande direktören och koncernledningen i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Styrelsen har valt att tillsammans hantera de uppgifter som enligt Koden och aktiebolagslagen faller på revisionsutskottet, men som också får hanteras av styrelsen i sin helhet – se mer information under "Revisionsutskott". I övrigt har Tradedoubler tillämpat Koden utan avvikelser under 2013.

Tradedoublers bolagsordning och annan ytterligare information om bolagsstyrningen i bolaget finns på Tradedoublers hemsida financials.tradedoubler.com under rubriken bolagsstyrning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Tradedoublers högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter, där varje aktie motsvarar en röst. Aktieägarna informeras via Tradedoublers hemsida om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen (fem vardagar före dagen för stämman) och har anmält sig till stämman enligt vad som anges i kallelsen till stämman, har rätt att delta, antingen personligen eller genom ombud.

Protokoll från årsstämman och extrastämman 2013 samt tidigare bolagsstämmor finns tillgängliga på Tradedoublers hemsida (<http://financials.tradedoubler.com/sv/bolagsstyrning/Bolagsstamma/>).

Årsstämma 2013

Årsstämma hölls den 7 maj 2013 i Stockholm. Vid stämman var 56,34 procent av aktierna representerade. Vid årsstämman fattades bland annat beslut om val av styrelseledamöter och att fastställa styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt Prestationsrelaterat Aktieprogram 2013.

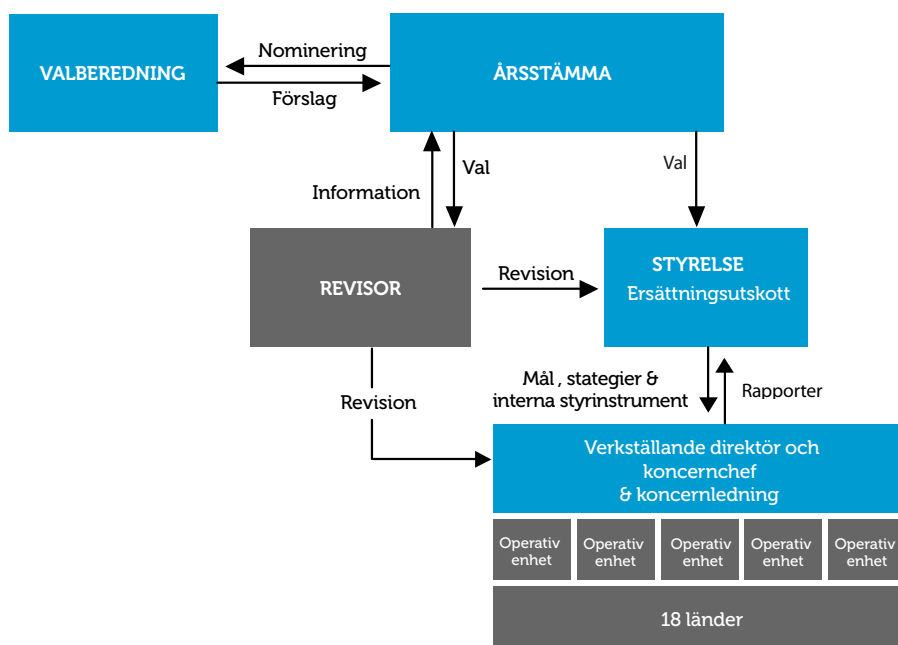
Stämman beslöt, med anledning av aktieprogrammet, att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av maximalt 345 000 egna aktier och att fastsätta styrelsens förslag om överlåtelse av egna aktier med anledning av detsamma. Återköp av aktier skedde den 25 juni 2013. För mer information, se sidan 8.

Extra bolagsstämma 2013

Den 26 september 2013 hölls på begäran av SEB Fonder en extra bolagsstämma i Tradedoublers lokaler i Stockholm. 58,47 procent av aktierna var representerade på extrastämman.

På extrastämman beslöts att välja Thomas Bill, Martin Henricson, Peter Larsson (ordförande), Caroline Sundewall, Lars Sveder och Simon Turner till ny styrelse. Vidare beslöts i enlighet med valberedningens förslag att styrelsearvodena skulle justeras nedåt (se vidare "Ersättning till styrelsen")

Tradedoublers bolagsstyrning



EXTERNA STYRINSTRUMENT

Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholms regelverk, Aktiemarknadsnämndens uttalanden, Koden samt andra relevanta lagar och förordningar m.m.

INTERNA STYRINSTRUMENT

Bolagsordning, arbetsordning för styrelsen, instruktion för VD, instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen, affärsidé och mål, strategier, core values, policies m.m.
Exempel på policies:

- Treasury Policy
- Finance Manual
- Authorisation Manual
- External Information and IR Policy
- Insider Policy
- IT Security Policy

Valberedning

Tradedoublers årsstämma fattar beslut om valberedning inför nästkommande årsstämma. Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter och utgöras av en representant för var och en av de tre till röstetalet största aktieägarna per den sista bankdagen i augusti månad som önskar utse en sådan representant, samt av styrelsens ordförande.

Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman 2014 offentliggjordes den 23 oktober 2013. Valberedningen har bestått av Thomas Bill, utsedd av Monterro 1A AB (ordförande), Henrik Kvick, utsedd av Henrik Kvick AB, Johan Strandberg, utsedd av SEB fonder samt Peter Larsson, styrelsens ordförande. SEB fonder var den tredje största aktieägaren vid avstämningstidpunkt. Därefter har SEB fonder sålt delar av sitt innehav vilket inneburit att de inte längre är den tredje största ägaren. Med anledning av förändringen, har Johan Strandberg kontaktat övriga stora ägare som inte är representerade i valberedningen för att ställa sin plats till förfogande. Sedan dessa avböjt en plats i valberedningen, och med tanke på det arbete som redan utförts i valberedningen fram till datumet för förändringen, beslutades att SEB:s representant skulle kvarstå i valberedningen tillsammans med representanter från de två största aktieägarna och styrelsens ordförande.

Under året har en intern utvärdering av styrelsen och dess arbete genomförts. Valberedningen har hållit individuella möten med samtliga styrelseledamöter och intervjuat olika kandidater till styrelsen. Valberedningens förslag till årsstämman 2014 avseende styrelseledamöter, arvoden och annan ersättning m.m. presenteras i kallelsen till årsstämman 2014 och finns även tillgängligt på bolagets hemsida.

Valberedningen inför årsstämma 2014

Representerande	Namn	Aktieinnehav**/**
Monterro 1A AB	Thomas Bill	18,1 %/18,1 %
Henrik Kvick AB	Henrik Kvick	10,0 %/10,0 %
SEB Fonder***	Johan Strandberg	2,4 %/6,8 %
Styrelsens ordförande	Peter Larsson	0,4 %/0,4 %

* Euroclear Sweden, per den 30 december 2013.

** Euroclear Sweden, per den 30 september 2013.

*** SEB har sedan valberedningens konstituerande avyttrat delar av sitt innehav.

Ledamöterna i valberedningen erhåller ingen ersättning från Tradedoubler. Styrelsens ordförande uppbär dock ersättning från Tradedoubler i form av ordinarie styrelsearvode.

Styrelsen och dess utskott

Styrelsen i Tradedoubler ska enligt bolagsordningen bestå av fem till nio ledamöter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen men deltar vid styrelsens sammanträden. Andra medarbetare inom Tradedoubler deltar vid behov vid styrelsens sammanträden som föredragande. Bolagets chefsjurist är styrelsens sekreterare.

Sammansättningen av bolagets styrelse har förändrats flera gånger under 2013. Tradedoublers styrelse bestod under 2013 fram till årsstämman den 7 maj 2013 av Kristofer Arwin, Martin Henricson, Caroline Sundewall, Mats Sundström (ordförande), Simon Turner och Heléne Vibbleus Bergquist.

Styrelsens sammansättning, oberoende och ersättning 2013

Namn	Född	Nationalitet	Invald	Styrelsen	Revisionsutskottet****	Ersättningsutskottet	Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare*	Arvode i SEK (inkl. utskottsarbete)**	Eget eller närståendes aktieinnehav***
Peter Larsson	1964	Svensk	2013	Ordförande	_	Ordförande	Nej*	250 000	150 000
Thomas Bill	1965	Svensk	2013	Ledamot	_	_	Nej*	250 000	0
Lars Sveder	1973	Svensk	2013	Ledamot	_	_	Nej*	250 000	0
Martin Henricson	1961	Svensk	2001	Ledamot	fd ledamot	_	Ja	250 000	15 000
Simon Turner	1951	Brittisk	2010	Ledamot	_	Ledamot (fd ordförande)	Ja	250 000	5 300
Mats Sundström	1955	Svensk	2009	fd ordförande	_	fd ledamot	Ja	_	0
Kristofer Arwin	1970	Svensk	2007	fd ledamot	_	_	Ja	_	31 150
Caroline Sundewall	1958	Svensk	2009	fd ledamot	fd ordförande	_	Ja	_	0
Heléne Vibbleus Berquist	1958	Svensk	2009	fd ledamot	fd ledamot	fd ordförande	Ja	_	0
SUMMA								1 250 000	

* Peter Larsson, Thomas Bill och Lars Sveder är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men beroende i förhållande till bolagets större ägare.

** Årsstämman 2013 antog valberedningens förslag om styrelsearvode, oförändrat i förhållande till föregående år, motsvarande 670 000 kronor för styrelsens ordförande och 310 000 kronor till var och en av de övriga stämموvalda styrelseledamöterna. Till ordföranden i revisionsutskottet utgick 100 000 kronor och till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet utgick 50 000 kronor. Till ordförande i ersättningsutskottet utgick 50 000 kronor och till var och en av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet utgick 25 000 kronor. Extrastämman 2013 antog valberedningens förslag om ändrad ersättning till styrelseordförande och styrelseledamot motsvarande 250 000 kronor. Ingen ersättning för utskottsarbete utgår. Ersättningsbeloppet avser den nuvarande ersättningsnivån per år.

*** Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra jämställda finansiella instrument i TradeDoublers enligt de för TradeDoublers senast tillgängliga uppgifterna.

**** Avvecklat 26 september 2013.

Vid årsstämman avböjde Heléne Vibbleus Bergquist omval och styrelsen bestod därefter fram till extrastämman den 26 september 2013 av Kristofer Arwin, Martin Henricson, Caroline Sundewall, Mats Sundström (ordförande) och Simon Turner.

Från extrastämman den 26 september 2013 fram till den 4 december 2013 bestod styrelsen av sex ledamöter; Thomas Bill, Martin Henricson, Peter Larsson (ordförande), Caroline Sundewall, Lars Sveder samt Simon Turner. Caroline Sundewall avgick på egen begäran från styrelsen den 4 december 2013 och därefter har styrelsen bestått av fem ledamöter; Thomas Bill, Martin Henricson, Peter Larsson (ordförande), Lars Sveder och Simon Turner.

Nedanstående tabell åskådliggör perioderna i styrelsen för respektive ledamot under 2013.

Ledamot	Period
Mats Sundström	Fram till 26 september 2013
Kristofer Arwin	Fram till 26 september 2013
Caroline Sundewall	Fram till 4 december 2013
Heléne Vibbleus Bergquist	Fram till 7 maj 2013
Martin Henricson	Hela 2013, nuvarande ledamot
Simon Turner	Hela 2013, nuvarande ledamot
Peter Larsson	Från 26 september 2013, nuvarande ledamot
Thomas Bill	Från 26 september 2013, nuvarande ledamot
Lars Sveder	Från 26 september 2013, nuvarande ledamot

Valberedningen bedömer att Thomas Bill, Peter Larsson och Lars Sveder i egenskap av Managing Partners i Monterro 1A AB är beroende i förhållande till bolagets större ägare, men oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Övriga styrelseledamöter som haft poster under 2013 har under sin mandattid varit oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större ägare. Sammansättningen av styrelseledamöter under 2013 har därför uppfyllt de krav som ställs på oberoende. Den nuvarande styrelsen presenteras på sidan 46.

Enligt Koden ska en jämn könsfördelning i styrelsen eftersträvas. Tradedoublers styrelse har under 2013 bestått till en övervägande majoritet av män och består, efter Caroline Sundewalls avgång i december, av endast män. Valberedningen eftersträvar en jämn könsfördelning och har haft balansen i åtanke vid arbetet med förslag till ny styrelse (se vidare information i valberedningens förslag till styrelse m.m. på bolagets hemsida).

Arbetsordning

Styrelsens arbete styrs av en arbetsordning för styrelsen som fastställs årligen, vanligtvis vid det konstituerande styrelsesammanträdet. Arbetsordningen klargör styrelsens ansvar och reglerar styrelsens, dess utskotts och ledamöternas inbördes arbetsfördelning, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsesammanträden, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med intern kontroll, riskhantering och den finansiella rapporteringen. Gällande arbetsordning godkändes av styrelsen den 5 februari 2014.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande skall enligt gällande arbetsordning se till att styre styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullföljer sina åligganden. Ordföranden ska särskilt:

- organisera och leda styrelsens arbete,
- se till att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig,
- se till att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget,
- ansvara för kontakter med ägarna i ägarfrågor och förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen,
- se till att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete,
- efter samråd med verkställande direktören fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden,
- kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt
- se till att styrelsens arbete årligen utvärderas.

Arbete under året

Styrelsen har haft 20 protokollförda sammanträden under 2013, varav ett skett per telefon och fyra hållits per capsulam. De enskilda ledamöternas närvaro på styrelse- och utskottssammanträden framgår av tabell på sidan 13 "Närvaro styrelse- och utskottssammanträden samt oberoende 2013".

Under året har styrelsens arbete framförallt varit fokuserat på strategin för bolaget och koncernen, omorganisation och kostnadskontroll, budget och affärsplan för 2014, affärsanalys och branschutveckling.

Utskott

Revisionsutskott

I Koden och i aktiebolagslagen finns bestämmelser om inrättande av revisionsutskott. Hela styrelsen kan i enlighet med vad som anges i ABL 8 kap. 49 a§ andra stycket fullgöra utskottets uppgifter. Styrelsen beslutade på konstituerande styrelsemöte efter extrastämman den 26 september 2013 att avskaffa revisionsutskottet som separat funktion. Istället hanteras revisionsutskottets uppgifter av hela styrelsen.

Fram till årsstämman 2013 hade bolaget ett revisionsutskott som bestod av Caroline Sundewall, Mats Sundström och Heléne Vibbleus Bergquist. Under perioden mellan årsstämman och extrastämman den 26 september 2013 bestod revisionsutskottet av Caroline Sundewall och Martin Henricson.

Utskottet har haft fem protokollförda sammanträden under 2013. Arbetet med att stärka den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen och att förbättra kvaliteten på den finansiella rapporteringen har legat i fokus. För mer information om den interna kontrollen och riskhanteringen, se sidan 14.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året bestått består av minst två styrelseledamöter, varav en är ordförande. Ersättningsutskottet ska hålla sammanträden vid behov. Ersättningsutskottet kan då det bedöms lämp-

ligt bjuda in den verkställande direktören, bolagets CFO, bolagets revisor eller andra att delta vid utskottets sammanträden. Bolagets personalchef är ersättningsutskottets sekreterare. Ersättningsutskottets sammanträden protokollförs och kopia på protokollen distribueras till samtliga styrelsemedlemmar.

Ersättningsutskottet har under 2013 fram till årsstämman den 7 maj bestått av Mats Sundström, Simon Turner och Heléne Vibbleus Bergquist. Under perioden mellan årsstämman och extrastämman den 26 september 2013 bestod utskottet av Mats Sundström och Simon Turner. Från den 26 september och framåt har utskottet bestått av Peter Larsson och Simon Turner.

Ersättningsutskottet har haft nio protokollförda sammanträden under 2013. Arbetet har framförallt varit fokuserat på uppföljning av tillämpning av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställda av årsstämman 2013, uppföljning av utfall av program för rörlig ersättning för 2013 och utfall av långsiktigt incitamentsprogram, program för rörlig ersättning 2014, framtida långsiktigt incitamentsprogram, beredning av beslut om ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktör samt godkännande av ersättnings- och anställningsvillkor för övriga bolagsledningen.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2013 fastställde en årlig ersättning till styrelsen uppgående till 670 KSEK till styrelsens ordförande och 310 KSEK till var och en av de övriga stämموvalda styrelseledamöterna som inte är anställda i Tradedoubler. Därutöver fastställde årsstämman ersättning för utskottsarbete, till de ledamöter som utses av styrelsen, med 100 KSEK till ordföranden i revisionsutskottet och 50 KSEK till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet samt 50 KSEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 25 KSEK till var och en av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet.

Extrastämman 2013 fastställde förändrad årlig ersättning till styrelsen uppgående till 250 KSEK till styrelsens ordförande samt var och en av de övriga stämموvalda styrelseledamöterna som inte är anställda i Tradedoubler. Extrastämman slog även fast att ingen ersättning ska lämnas för utskottsarbete. Ingen styrelseledamot var under 2013 anställd i något bolag i koncernen.

Ersättning till respektive styrelseledamot framgår av tabellen Styrelsens sammansättning, oberoende och ersättningar 2013 på sidan 11.

VD och koncernledning

Den verkställande direktören tillika koncernchefen leder den löpande verksamheten och bistås av en koncernledning. Bolagets koncernledning har under 2013 bestått av:

Rob Wilson	VD
Jonas Ragnarsson ¹	Chief Financial Officer
Andrew Buckman ²	Chief Operational Officer
Magnus Nyström	Chief Technology Officer

Koncernledningen presenteras på sidan 47.

1. Den 23 december 2013 meddelade bolaget att Jonas Ragnarsson avgår som CFO under våren 2014. Sedan februari 2014 är Tomas Ljunglöf CFO för bolaget.

2. Från januari 2014 är Andrew Buckman Chief Strategy Officer. Richard Juhlin tillträdde som Chief Revenue Officer i januari 2014.

Närvaro styrelse- och utskottssammanträden samt oberoende 2013

Namn	Styrelsen	Närvaro styrelsen****	Revisionsutskottet	Närvaro Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Närvaro Ersättningsutskottet	Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare
Peter Larsson	Ordförande*	10/10	–	–	Ordförande	2/2	Nej*
Thomas Bill	Ledamot*	10/10	–	–	–	–	Nej*
Lars Sveder	Ledamot*	10/10	–	–	–	–	Nej*
Martin Henricson	Ledamot	19/20	fd ledamot	5/5	–	–	Ja
Simon Turner	Ledamot	20/20	–	–	Ledamot (fd ordförande)	8/9	Ja
Mats Sundström	fd ordförande**	10/10	–	–	fd ledamot	7/7	Ja
Kristofer Arwin	fd ledamot*	10/10	–	–	–	–	Ja
Caroline Sundewall	fd ledamot*	16/16	fd ordförande	5/5	–	–	Ja
Heléne Vibbleus Berquist	fd ledamot****	4/4	fd ledamot	3/3	fd ordförande	4/4	Ja

* Fr.o.m. 27 september 2013

** T.o.m. 26 september 2013.

*** T.o.m. 4 december 2013

**** T.o.m. 7 maj 2013

***** Utav de möten som skett under personens mandatid under 2013

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till VD och ledande befattningshavare

Bolagsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare, det vill säga den verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen.

Årsstämman 2013 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som avser den verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen (bolagsledningen). Den totala ersättningen skall vara konkurrenskraftig på den lokala marknad där medarbetaren verkar så att skickliga medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas. Den individuella ersättningen skall baseras på medarbetarens erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation. Den totala ersättningen bör baseras på fyra huvuddelar; fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och långsiktiga incitamentsprogram.

Fast lön: Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och baseras på erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation.

Rörlig ersättning: Rörlig ersättning skall vara marknadsmässig och premiera tillväxt, rörelseresultat och verka koncernsammanhållande. Den bör vara baserad på i förhand bestämda mätbara mål, såväl kvantitativa som kvalitativa och skriftligen överenskomna med den anställde. Utfallet för den rörliga ersättningen skall ha en övre gräns, normalt högst 50 procent av den fasta lönen.

Pensionsförmåner: Pensionsförmåner kan erbjudas vissa medlemmar av bolagsledningen beroende på lokala marknadsvillkor. För anställda baserade i Sverige erbjuds en lösning som i huvudsak motsvarar ITP-planen.

Uppsägning och avgångsvederlag: En ömsesidig uppsägningstid om 3–9 månader skall gälla för bolagsledningen. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag, i förekommande fall, inte överskrida ett belopp motsvarande 12 månaders fast lön. Vid uppsägning från den anställdes sida skall han/hon normalt inte ha rätt till något avgångsvederlag.

Långsiktiga incitamentsprogram: I tillägg till rörlig ersättning, som premierar tillväxt och rörelseresultat under räkenskapsåret, anser styrelsen att långsiktiga incitamentsprogram är en viktig del i den långsiktiga ersättningsstrategin. Styrelsen har för avsikt att föreslå att bolaget fortsatt skall erbjuda bolagsledningen och andra nyckelpersoner att delta i ett långsiktigt aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram motsvarande det program som antogs av årsstämman 2013. Styrelsen anser att ett sådant program bör vara prestationsbaserat, förutsätta en fortsatt anställning i koncernen och i den utsträckning det anses erforderligt, kräva en egeninvestering. Styrelsen kan alternativt komma att föreslå ett kontantbaserat program som inte är aktie- eller aktiekursrelaterat. Ett sådant program anser styrelsen bör vara prestationsbaserat samt att maximal utbetalning till bolagsledningen kan uppgå till 50 procent av den fasta lönen. Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram skall godkännas av bolagsstämman.

Övriga förmåner: Övriga förmåner, som bilförmån, skall ha ett begränsat värde i förhållande till den totala ersättningen.

Frågor rörande anställningsvillkor för verkställande direktören bestäms av styrelsen. Verkställande direktören fastställer anställningsvillkor för övriga bolagsledningen efter godkännande från ersättningsutskottet.

Styrelsen eller ersättningsutskottet får avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen 2014 ska beslutas om på årsstämman 2014. Riktlinjerna är i all väsentlighet i överrensstämmande med de riktlinjer som fastställdes på årsstämman 2013.

Ersättning till bolagsledningen

Rob Wilson erhöll som verkställande direktör ersättning för 2013 uppgående till 2 727 KSEK i fast lön inklusive övriga förmåner, 0 KSEK i rörlig ersättning samt 273 KSEK som ersättning för inbetalning till privat pensionsförsäkring.

Övriga ledande befattningshavare utöver verkställande direktören erhöll sammanlagt 5 387 KSEK i fast lön, 0 KSEK i rörlig ersättning samt 743 KSEK som ersättning för inbetalning till privat pensionsförsäkring.

Revisorer

Ernst & Young AB valdes till revisor vid årsstämman 2013 för tiden fram till årsstämman 2014, med den auktoriserade revisorn Thomas Forslund som huvudansvarig revisor.

Revisorn har under 2013 granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Därtill har revisorn granskat bolagsstyrningsrapporten. Revisorn har även översiktligt granskat delårsrapporten januari-september 2013 och har anlitats för viss rådgivning, varav merparten avser revisionsnära konsultationer i redovisningsfrågor och skatterådgivning.

Till revisor har under 2013 totalt 4 772 KSEK utgått i ersättningar, varav 4 368 KSEK till Ernst & Young AB och 404 KSEK till övriga revisionsbolag.

Långsiktigt incitamentsprogram och bonusprogram

Årsstämman 2013 beslutade om Prestationsrelaterat Aktieprogram 2013 med upp till 365 000 aktier (samt ytterligare maximalt 110 000 aktier för säkring av sociala avgifter). 13 personer inklusive verkställande direktören erbjöds deltagande i Prestationsrelaterat Aktieprogram 2013. 2013-års Prestationsrelaterade Aktieprogram motsvarade de program som fastställdes 2011 och 2012. Incitamentsprogrammet finns beskrivet i sin helhet på <http://financials.tradedoubler.com/sv/bolagsstyrning/Bolagsstamma/>, se dokumentet "Styrelsens förslag till incitamentsprogram".

Bolagets långsiktiga incitamentsprogram har omarbetats för 2014 och presenteras i sin helhet i kallelsen till årsstämman 2014 som finns tillgänglig på <http://financials.tradedoubler.com/sv/bolagsstyrning/Bolagsstamma/>.

Inom koncernen finns även ett årligt prestations- och resultatbaserat program för rörlig ersättning för alla medarbetare

inom koncernen. Under 2013-års program sattes olika kvantitativa och kvalitativa prestations- och resultatmål upp för olika befattningskategorier, baserat på gruppgemensamma och regionala mål för medarbetarna.

Internkontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll och riskhantering regleras i ABL samt i Koden. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen utgör en del av den totala interna kontrollen och riskhanteringen inom Tradedoubler som tar sin utgångspunkt i COSO-ramverket³ och utgör en central del i Tradedoublers bolagsstyrning.

COSO beskriver den interna kontrollen som uppdelad på fem komponenter – Kontrollmiljön, Riskhantering, Kontrollaktiviteter, Information och kommunikation samt Uppföljning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en arbetsordning för styrelsen, ett internt styrinstrument som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens, dess utskotts och ledamöternas inbördes arbetsfördelning. Styrelsen arbetar även med de uppgifter som enligt Koden ska skötas av revisionsutskott, huvudsakligen övervakande av bolagets finansiella rapportering och med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering.

Styrelsen har även fastställt interna styrinstrument i form av en instruktion för den verkställande direktören och instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen i Tradedoubler.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen och riskhanteringen är delegerat till den verkställande direktören.

Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framförallt av bolagets Treasury Policy, Finance Manual och Authorisation Manual. Dessa policies styr bland annat hur bolaget skall hantera sin medelsförvaltning, finansiella rapportering och investeringar/inköp. Även bolagets External Information and Investor Relations Policy och Insider Policy liksom IT Security Policy är viktiga interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen.

Den verkställande direktören tillsammans med övriga koncernledningen ansvarar bland annat för att ovan nämnda interna styrinstrument efterlevs och vid behov uppdateras.

Riskbedömningar

Området intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del i styrelsens och koncernledningens övergripande arbete med att identifiera och hantera risker. Arbetet syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen

i koncernens bolag och processer, som underlag för hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer. De för koncernen väsentligaste riskerna redovisas under Risker och osäkerhetsfaktorer på sidan 9.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturer handlar om vilka kontroller som valts för att hantera risker avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag och processer. Kontrollerna kan vara övergripande eller detaljerade, förebyggande eller upptäckande samt automatiserade eller manuella till sin karaktär.

Information och Kommunikation

De interna styrinstrumenten finns tillgängliga för berörda anställda på Tradedoublers intranät.

Verkställande direktören och övriga koncernledningen inklusive bolagets CFO rapporterar arbetet med att stärka bolagets interna kontroll och riskhantering till styrelsen och resultatet av i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder diskuteras fortlöpande till styrelsen vid styrelsens sammanträden.

Uppföljning

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, verkställande direktören och övriga koncernledningen inklusive bolagets CFO. Uppföljning inbegriper genomgång av månatliga finansiella rapporter mot budget och mål.

Uppföljning inbegriper även genomgång av rapporter inklusive projektplaner från verkställande direktören och övriga koncernledningen inklusive bolagets CFO avseende det arbete som bedrivs för att stärka bolagets interna kontroll och riskhantering.

IT-säkerhetsarbetet sker kontinuerligt med månadsvisa uppföljningsmöten med CISO (Chief Internet Security Officer), CTO och gruppchefer för utveckling och drift närvarande. Vid dessa möten redovisas IT-säkerhetsrelaterade incidenter och uppföljning sker av IT-säkerhetsrelaterade projekt och aktiviteter. CISO rapporterar vid behov till den verkställande direktören och övriga koncernledningen inklusive bolagets CFO. Avtal finns med extern säkerhetsexpertis för att erhålla råd och stöd avseende genomförande, bedömningar och prioriteringar av IT-säkerhetsrelaterade frågor.

Intern revision

Bolaget har för närvarande ingen särskild granskningsfunktion. Arbetet med att stärka den interna styrningen och kontrollen av Tradedoublers verksamhet och processer har under året i stället utförts av projektgrupper bestående av en kombination av interna och externa resurser som löpande avrapporterar resultatet av sitt arbete till styrelsen. Frågan om inrättandet av en formell särskild granskningsfunktion omprövas löpande.

3. Utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) (www.coso.org).

Koncernens resultaträkning

KSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning	K3, K4	2 001 339	2 307 718
Kostnad för sålda varor		-1 546 038	-1 766 240
Bruttoresultat		455 301	541 478
Försäljningskostnader		-254 911	-304 447
Administrationskostnader		-136 675	-178 127
Forsknings- och utvecklingskostnader		-40 207	-58 903
Rörelseresultat	K4, K5, K6, K7, K8, K9	23 508	1
Finansiella intäkter		1 135	1 284
Finansiella kostnader		-4 548	-967
Finansnetto	K10	-3 413	317
Resultat före skatt		20 096	317
Skatt	K11	-8 702	-10 475
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet		11 393	-10 158
Resultat efter skatt för avvecklad verksamhet	K26	-	2 192
Resultat efter skatt		11 393	-7 965

Rapport över totalresultat

Årets resultat		11 393	-7 965
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser, netto efter skatt		12 650	-20 480
Summa poster som senare kan återföras i resultaträkningen		12 650	-20 480
Summa totalresultat för året		24 043	-28 445
Årets resultat hänförligt till:			
Innehavare av aktier i moderföretaget		11 393	-7 965
Totalresultat hänförligt till:			
Innehavare av aktier i moderföretaget		24 043	-28 445
Resultat per aktie	K17		
Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet		0,27	-0,24
Totalt resultat per aktie (inklusive avvecklad verksamhet)		0,27	-0,19

Koncernens rapport över finansiell ställning

KSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	K13	423 569	408 364
Materiella anläggningstillgångar	K14	5 909	10 117
Finansiella anläggningstillgångar		4 228	3 647
Uppskjutna skattefordringar	K11	40 125	36 007
Summa anläggningstillgångar		473 832	458 135
Omsättningstillgångar	K12		
Kundfordringar		459 910	519 268
Skattefordringar	K11	7 284	11 819
Övriga fordringar		8 547	19 031
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	K15	12 890	17 376
Kortfristiga placeringar	K21	201 794	-
Likvida medel	K21	304 662	164 445
Summa omsättningstillgångar		995 085	731 939
Summa tillgångar		1 468 917	1 190 074
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	K16		
Aktiekapital		17 123	17 123
Övrigt tillskjutet kapital		441 600	441 600
Omräkningsreserv		2 805	-9 845
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		45 007	39 504
Summa eget kapital		506 535	488 382
Långfristiga skulder	K12, K21		
Uppskjutna skatteskulder	K11	4 597	4 597
Övriga avsättningar		945	1 013
Obligationslån	K18	244 586	-
Summa långfristiga skulder		250 128	5 609
Kortfristiga skulder	K12, K21		
Leverantörsskulder		21 689	20 642
Kortfristiga skulder till publishers		451 261	402 514
Skatteskulder	K11	4 020	6 112
Övriga skulder	K19	163 494	188 183
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	K20	71 790	78 632
Summa kortfristiga skulder		712 254	696 083
Summa eget kapital och skulder		1 468 917	1 190 074
Ställda säkerheter	K22	5 759	3 647
Eventualförpliktelser	K22	Inga	Inga

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2012	17 123	441 600	10 635	111 485	580 843
Totalresultat					
Årets resultat				-7 965	-7 965
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser, netto efter skatt	-	-	-20 480	-	-20 480
Summa övrigt totalresultat	-	-	-20 480	-	-20 480
Summa totalresultat	-	-	-20 480	-7 965	-28 445
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-64 016	-64 016
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-64 016	-64 016
Utgående balans 31 december 2012	17 123	441 600	-9 845	39 504	488 382
Ingående balans 1 januari 2013	17 123	441 600	-9 845	39 504	488 382
Totalresultat					
Årets resultat				11 393	11 393
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser, netto efter skatt	-	-	12 650	-	12 650
Summa övrigt totalresultat	-	-	12 650	-	12 650
Summa totalresultat	-	-	12 650	11 393	24 043
Transaktioner med aktieägare					
Återköp egna aktier	-	-	-	-6 071	-6 071
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	-	-	-	181	181
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-5 890	-5 890
Utgående balans 31 december 2013	17 123	441 600	2 805	45 007	506 535

Allt kapital tillkommer moderbolagets aktieägare.

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten	K24		
Resultat före skatt för kvarvarande verksamhet		20 096	317
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		54 004	49 825
Betald skatt		-10 241	-15 106
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		63 859	35 036
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		110 011	98 600
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-48 329	-148 580
Kassaflöde från den löpande verksamheten		125 541	-14 944
Investeringsverksamheten			
Nettoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar		-29 834	-36 220
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar		-1 559	-4 721
Nettoinvesteringar i finansiella anläggningstillgångar		-446	-209
Nettoinvesteringar i kortfristiga placeringar		-203 098	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-234 937	-41 150
Finansieringsverksamheten			
Återköp egna aktier		-6 071	-
Upptagna externa lån		244 586	-
Utbetald utdelning		-	-64 016
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		238 515	-64 016
Årets kassaflöde från kvarvarande verksamhet		129 119	-120 110
Årets kassaflöde		129 119	-120 110
Likvida medel vid årets början		164 445	290 745
Valutakursdifferens i likvida medel		11 098	-6 189
Likvida medel vid årets slut		304 662	164 445

K1. Redovisningsprinciper

Allmän information

TradeDoublers AB (moderbolaget) och dess dotterbolag utgör tillsammans Tradedoublerskoncernen.

TradeDoublers AB (publ), organisationsnummer 556575-7423, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Birger Jarlsgatan 57A, 113 56 Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen.

Styrelsen har den 31 mars 2014 godkänt denna årsredovisning för offentliggörande. Årsredovisningen kommer att behandlas för fastställande av årsstämman.

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryckgandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden om inte annat framgår.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att koncernledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i noter till koncernens bokslut K2 Kritiska uppskattningar och bedömningar.

Ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav 2013

Ändringen i IAS 1 introducerar nya presentationskrav av övrigt totalresultat, där en uppdelning ska göras i poster som ska återföras till resultatet och poster som aldrig kommer återföras till resultatet. Ändringen innebär för koncernen att en rubrik har infogats i rapport över totalresultat för att tydliggöra att koncernen enbart har poster som kommer att återföras till resultatet.

IFRS 13 innehåller enhetliga regler för beräkning av verkliga värden och samlar kraven kring upplysningar om verkliga värden. Införandet av IFRS 13 innebär att ytterligare upplysningar lämnas om finansiella instruments verkliga värden.

Nya redovisningsregler 2014 och framåt

Nya IFRS ändringar eller tolkningar av dessa som publicerats men ännu inte har trätt i kraft har inte tillämpats. I den mån förväntade effekter på de finansiella rapporterna av tillämpningen av nedanstående

ende nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte beskrivs nedan har ingen bedömning av dess effekter ännu ej gjorts. De nya redovisningsregler som bedöms kunna påverka TradeDoublers redovisning 2014 och därefter är:

IFRS 9 Financial Instruments avses ersätta IAS 39 Finansiella instrument. Den omarbetade standarden reglerar huvudsakligen antalet kategorier för finansiella tillgångar och vilka finansiella tillgångar och skulder som ska värderas till verkligt värde respektive till upplupet anskaffningsvärde via resultatet. Standarden kommer att kompletteras med regler om nedskrivningar och säkringsredovisning. IASB har under 2013 bestämt sig för att tills vidare inte fastställa ett datum för första tillämpning tills samtliga delprojekt är slutförda.

IFRS 10 Consolidated Financial Statements och ändring i IAS 27 Separata finansiella rapporter. IFRS 10 ersätter avsnittet i IAS 27 som behandlar upprättandet av koncernredovisning. Det som kvarstår i IAS 27 fortsättningsvis rör hanteringen av dotterföretag, joint ventures och intresseföretag i separata finansiella rapporter. Reglerna avseende hur koncernredovisning ska upprättas har inte förändrats. Förändringen avser snarare hur ett företag ska gå tillväga för att avgöra om bestämmande inflytande föreligger och således huruvida ett företag ska konsolideras. IFRS 10 och ändring i IAS 27 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare.

IAS 19 Ersättningar till anställda - ändring. IASB har ändrat principerna i IAS 19 avseende redovisning av anställdas eller tredje parts bidrag till förmånsbestämda planer som är kopplade till tjänstgöring. Ändringen introducerar en skillnad i redovisningen av bidraget beroende på om det är beroende av antal års tjänstgöring eller inte. Ändring i IAS 19 "Defined Benefit Plans: Employee Contributions" ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2014 eller senare.

IAS 32 Finansiella instrument klassificering - ändring. Genom ändringen i IAS 32 infogas förtydligande i avsnittet "Vägledning vid tillämpning" avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Det har förtydligats vad som avses med en "legal rätt att kvitta" och vad som avses med att "poster regleras med ett nettobelopp" i olika situationer. Ändring i IAS 32 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare.

IAS 36 Nedskrivningar - ändring. Ändringen i IAS 36 innebär att kravet att upplysa om återvinningsvärdet för samtliga kassagenererande enheter till vilka goodwill allokateras, som infördes i samband med införandet av IFRS 13 Värdering till verkligt värde, tas bort. Istället införs ytterligare upplysningskrav om verkligt värde när återvinningsvärdet på en nedskrivna tillgång baseras på verkligt värde minus försäljningskostnader. Vidare harmoniseras upplysningskraven då återvinningsvärdet beräknas utifrån verkligt värde minus försäljningskostnader och utifrån nyttjandevärde. Slutligen bör noteras att ett nytt upplysningskrav införs om att upplysa om återvinningsvärdet för tillgången (kassagenererande enheten) som antingen har skrivits ner under året alternativt där en tidigare nedskrivning har återförts under året. Ändringen i IAS 36 "Upplysningar om återvinningsvärde för icke-finansiella tillgångar" ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare.

IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering - ändring. Ändringen introducerar en lättnad vid säkringsredovisning genom att tillåta att säkringsredovisning får fortsätta även när ett derivat, som är designerat som säkringsinstrument, överförs till en central motpart om vissa villkor är uppfyllda, däribland att det krävs enligt lag eller andra regleringar, exempelvis EMIR. Ändringen omfattar inte transaktioner då derivat frivilligt överförs till central motpart. Ändringen i IAS 39 "Novation av derivat och fortlöpande tillämpning av säkringsredovisning" ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare.

Bolaget har ännu inte utvärderat hur dessa nya regler kommer att påverka de finansiella rapporterna.

Övriga förändringar av redovisningsprinciper med framtida tillämpning bedöms inte komma att ha någon effekt på koncernens redovisning.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Segmentsrapportering

Identifiering av segment görs baserat på den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren, vilken för TradeDoublers vidkommande bedömts vara verkställande direktör.

Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt i en kombination av land och segment, där ett eller flera länder inom Network summeras till ett Network-segment. Segmentet Technology är en summering av länder i vilka denna verksamhet bedrivs, se vidare beskrivning i noter till koncernens bokslut K4 Segmentsrapportering.

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag

Koncernens finansiella rapporter omfattar moderbolagets finansiella rapporter och samtliga dess dotterbolag. Dotterbolag är de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett bolags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, skall potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Samtliga dotterbolag konsolideras enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagets aktier respektive rörelse utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade eget kapital-instrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, som finansiella intäkter och kostnader, med undantag för valutakursdifferenser avseende koncerninterna lån som är att betrakta som en nettoinvestering i en utländsk verksamhet (utvidgad/reducerad nettoinvestering) där valutakursdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat på samma sätt som omräkningsdifferenser.

Utländska verksamhetersfinansiella rapporter

Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna som vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid denna omräkning redovisas i övrigt totalresultat.

De valutakurser som tillämpas vid omräkning av de finansiella rapporterna i konsolideringssyfte är följande:

	Balansdagskurs		Genomsnittskurs	
	2013	2012	2013	2012
EUR	8,94	8,62	8,65	8,71
GBP	10,73	10,49	10,19	10,73
NOK	1,06	1,17	1,11	1,16
DKK	1,20	1,16	1,16	1,17
LTL	2,59	2,50	2,51	2,52
PLN	2,15	2,12	2,06	2,08
CHF	7,29	7,13	7,03	7,22
RUB	0,20	0,21	0,20	0,22
BRL	2,78	3,19	3,03	3,48

För närvarande sker ingen säkring mot valutarisik exponeringen. I samband med avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Försäljningsintäkter, som är synonymt med nettoomsättning, redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna inkluderar endast det bruttointflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Intäktsredovisningen av tjänsteuppdrag sker när det ekonomiska utfallet för utfört uppdrag kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och de ekonomiska fördelarna tillfaller koncernen.

Koncernens intäkter består av ersättningar från de bolag och organisationer som annonserar och marknadsför sina produkter och tjänster via koncernen. Intäkterna utgörs av rörliga transaktions- och konsultintäkter (benämns Transaktionsintäkter) samt av fasta engångs- och månadsavgifter (benämns Övriga intäkter).

Moderbolagets intäkter består huvudsakligen av licensavgifter som debiteras dotterbolagen. Moderbolagets licensintäkter utgår ifrån koncernens gällande regler för interprisättning och beräknas så att en marknadsmässig marginal kvarstår i dotterbolaget med hänsyn till de tjänster som dotterbolaget utför och de risker som verksamheten medför.

Transaktionsintäkter

Merparten av företagets intäkter består av transaktionsintäkter. Dessa är huvudsakligen rörliga och kan jämföras med det ekonomiska utfallet av ett tjänsteuppdrag utan någon specifik tidsbegränsning. Inom ramen för detta tjänsteuppdrag beräknas intäkterna löpande med hjälp av transaktionsvolym och pris per transaktion. Kriterierna för redovisningen av dessa intäkter tillämpas på varje enskild transaktion eller summering av transaktioner.

Övriga intäkter

Merparten av företagets övriga intäkter består av fasta engångs- och månadsavgifter. Dessa intäkter är kopplade till ett tjänsteuppdrag i vilket företaget bland annat ger kunden nyttjanderätt till företagets teknologi. Nyttjanderätten regleras huvudsakligen via ett tjänsteuppdrag. Kriterierna för redovisningen av dessa intäkter tillämpas på varje tjänsteuppdrag.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Kostnad sålda varor

Kostnad sålda varor utgörs av ersättning till publishers och sökmotorer och redovisas i takt med redovisade intäkter.

Finansiella intäkter och kostnader

Räntintäkter avser främst räntintäkter på bankmedel och redovisas i resultaträkningen i takt med att de uppkommer genom tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas i resultaträkningen när koncernen får rätten att erhålla betalningar. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt finansiella fordringar. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, skulder till publishers och skulder till kreditinstitut.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget eller något av dotterbolagen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då Bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Vid fastställande av verkligt värde för kortfristiga placeringar och derivatinstrument används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till svenska riksbankens kurser på bokslutsdagen

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan..

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra kundfordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Fordringar med en förväntad löptid längre än ett år klassificeras som långfristiga fordringar och de som är kortare klassificeras som övriga fordringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är uppdelade i två underkategorier. Dels finansiella tillgångar som innehas för handel, dels finansiella tillgångar som vid första redovisningstillfället identifierats att tillhöra denna kategori. Finansiella tillgångar som innehas för handel definieras som finansiella tillgångar som förvärvats med huvudsyfte att säljas eller återköpas på kort sikt. Koncernens placeringar i företagsobligationer med tillhörande derivat för säkring av obligationer i utländsk valuta har klassificerats till kategorin finansiella tillgångar som innehas för handel.

Tillgångar i denna kategori värderas både initialt och vid den efterföljande redovisningen till verkligt värde. Samtliga värdeförändringar som uppkommer redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma TradeDoublers till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Med anskaffningsvärde menas inköpspris samt kostnader för att få tillgången på dess plats.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att det framtida ekonomiska värdet på tillgången ökar. Alla andra utgifter kostnadsförs.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

De leasingavtal som finns i koncernen har klassificerats som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasegivaren bär den absoluta merparten av såväl risk som behållning av ägandet av en tillgång. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden, vilket kan sija sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod

Inventarier	Tre till fem år
-------------	-----------------

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprovning görs oftare om det finns indikationer att enheten kan behöva nedskrivas. Om återvinningsvärdet på den kassagenererande enheten är lägre än enhetens redovisade värde fördelas nedskrivningen först för att minska eventuell goodwill redovisade värde som fördelats till enheten och sedan till enhetens andra tillgångar pro rata utifrån redovisat värde för varje tillgång i enheten.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i periodens resultat.

Utveckling

Utgifter för nya eller huvudsakligen förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt genomförbar och koncernen har tillräckliga resurser att slutföra utvecklingen. Aktivering blir aktuell när en ny plattform eller en ny funktion utvecklas och inkluderar kostnader för material, direkt arbete och en skäligen andel av indirekta kostnader. Kostnader för systemunderhåll kostnadsförs när de uppstår. Balanserade utvecklingskostnader redovisas till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Administration och support

I denna kategori återfinns systemverktyg för bland annat kundhantering och ekonomi. Dessa immateriella tillgångar bedöms ha en längre ekonomisk livslängd än de inom kategorin Utveckling, framförallt på grund av en längre produktlivscykel på marknaden. Även för denna kategori redovisas balanserade kostnader till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundrelationer, teknikplattformar samt varumärken och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Kundrelationer	Sju år
Teknikplattformar	Tre år
Varumärken	Fem år
Utveckling	Tre år
Administration och support	Fem år

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan provas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterbolag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde (se nedan). Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprövning för Goodwill

Goodwill utgör det belopp som anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet med på de nettotillgångar koncernen förvärvat i samband med ett företagsförvärv eller inkrämsförvärv. Goodwill som uppstått vid förvärv av intresseföretag inkluderas i redovisat värde på intresseföretaget. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter vid förvärv och skrivs inte av, utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Gjorda nedskrivningar på goodwill återförs inte. Redovisat resultat från avyttring av

koncernföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som är hänförlig till den avyttrade enheten.

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar

I samband med kvartalsvis finansiell rapportering utvärderar TradeDoubler om det finns objektiva bevis för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehov inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder består av optioner utgivna till medarbetare.

Ersättningar till medarbetare

Avgiftsbestämda planer

Koncernen har huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar TradeDoubler fastställda avgifter till ett försäkringsbolag och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter.

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättning i samband med uppsägning av medarbetare redovisas endast om TradeDoubler bevisligen är förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet medarbetare som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Företagets aktieprogram möjliggör för utvalda personer att förvärva aktier i moderbolaget. Det verkliga värdet av aktierna redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet på aktierna beräknas enligt Black-Scholes modellen och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tidpunkten för tilldelning, däribland marknadsvärde, där sådant finns tillgängligt. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras för att återspegla det verkliga antalet intjänade aktier.

Vid varje bokslut görs en bedömning avseende om, och i vilken utsträckning, intjänandevillkoren kommer att uppfyllas. Om bedömningen resulterar i att ett lägre antal aktier bedöms komma att intjänas under intjänande perioden återförs tidigare kostnadsförda belopp i resultaträkningen. Detta innebär att i de fall intjänandevillkoren inte uppfylls kommer inga kostnader att redovisas i resultaträkningen, sett över hela intjänandeperioden.

Sociala avgifter hänförliga aktieprogrammet redovisas som en

personalkostnad respektive personalrelaterad skuld. Avsättning för sociala avgifter beräknas som bästa möjliga estimat vid varje balansdag av hur mycket som behöver erläggas i sociala avgifter i framtiden. Avsättningen för sociala kostnader fördelas över intjänandeti- den. Beräkningarna baseras på aktiernas verkliga värde vid varje balansdag. Avsättningen för sociala avgifter inkluderar även sociala kostnader för eget kapitalinstrument

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar inkluderar hyreskontrakt där utgifterna överstiger de ekonomiska fördelarna. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Skatter

Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli återförda inom över- skådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

K2. Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar och på uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga och väl bedömda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden och uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat, och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Nedan anges de redovisningsprinciper vars tillämpning baseras på sådana bedömningar och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningar som bolaget anser kan ha den mest betydande inverkan på koncernens redovisade resultat och ekonomiska ställning.

Informationen i denna not berör de områden, där risk för framtida justeringar av redovisade värden är som störst.

Goodwill

Prövning av Goodwill bygger på bedömningar och antaganden om framtiden. Då företaget bedriver verksamhet i en relativt ung bransch som präglas av utveckling och ständiga förändringar, är dessa antaganden en osäkerhetsfaktor. Osäkerheten i dessa antaganden kompenseras delvis av en god marginal i jämförelsen av återvinningsvärde och redovisade värden.

Goodwill uppgår till 362,7 (353,3) MSEK.

Uppskjutna skattefordringar

Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag om 16,2 (17,9) MSEK. De uppskjutna skattefordringarna är främst hänförliga till skattemässiga underskott i moderbolaget samt Storbri- tannien. Värderingen av underskottsavdrag och förmågan att utnyttja dessa baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster i de olika beskattningsområdena.

Kundfordringar

Koncernen följer upp kundernas finansiella stabilitet och de förhål- landen under vilka de verkar för att uppskatta sannolikheten för betalning av enskilda fordringar. De totala avsättningarna för osäkra fordringar uppgick den 31 december 2013 till 38,0 (19,5) MSEK.

Immateriella tillgångar

Företagets immateriella tillgångar består, förutom Goodwill, av egen- utvecklade och förvärvade produkter. Produkterna som är direkt relaterade till företagets kärnverksamhet har en kortare marknads- mässig livslängd och skrivs också av i en snabbare takt. Varje år görs en prövning av nedskrivningsbehov, såväl för de immateriella till- gångar som används som för de som ännu inte används. Se not K13 och K1 för vidare information.

K3. Fördelning av intäkter

KSEK	2013	2012
Transaktionsintäkter	1 939 759	2 229 746
Övriga intäkter	61 580	77 972
Totala Intäkter	2 001 339	2 307 718

K4. Segmentsrapportering

TradeDoubler har under året haft sju segment. Sex av segmenten utgjordes av marknadsenheterna inom Network (DACH, France & Benelux, Nordics, East, South, UK & Ireland) och det sjunde segmentet utgjordes av affärsenheten Technology.

Networks marknadsenheter bestod av följande länder;

- Tyskland, Schweiz och Österrike (DACH)
- Polen och Litauen (East)
- Frankrike, Belgien och Nederländerna (France & Benelux)
- Sverige, Norge, Danmark och Finland (Nordics)
- Italien Brasilien och Spanien (South)
- UK och Irland (UK & Ireland)

Identifiering av segmenten baserades på den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Rapportering och uppföljningen skedde utifrån de geografiska regioner som utgjorde indelningsgrunden för segmentsredovisningen.

Koncernens högste verkställande beslutsfattare följde löpande upp nettoomsättning och rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA) per segment.

Internpriser mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängd avstånd", det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Rörelseresultatet för Moderbolaget, centrala funktioner och elimineringar fördelas ut på segmenten.

I segmentsrapporteringen tillämpas samma redovisningsprinciper som för koncernen.

Tradedoubler kommer från 2014 att ändra sin segmentsrapportering. Se mer i not K25 Händelser efter balansdagens slut.

Tradedoubler har inga kunder för vilka intäkterna överstiger 10 procent av företagets totala intäkter för åren 2013 eller 2012.

KSEK	Nettoomsättning		EBITDA*	
	2013	2012	2013	2012
Market Unit DACH	288 090	327 050	31 554	35 754
Market Unit East	103 205	103 016	6 368	3 442
Market Unit France & Benelux	505 026	584 236	42 582	47 916
Market Unit Nordics	284 601	317 824	23 475	31 592
Market Unit South	263 623	304 722	26 406	40 057
Market Unit UK & Ireland	496 781	606 890	31 258	30 891
Totalt Network	1 941 325	2 243 747	161 643	189 650
Business Unit Technology	60 014	63 971	43 108	42 034
Group Management och supportfunktioner	-	-	-151 348	-209 496
Totalt kvarvarande verksamhet	2 001 339	2 307 718	53 403	22 187
Avvecklad verksamhet	-	4 624	-	2 205

*Differensen mellan EBITDA och rörelseresultat i koncernens resultaträkning består av av- och nedskrivningar uppgående till 29 893 (20 324) KSEK.

KSEK	Nettoomsättning	
	2013	2012
Sverige	137 406	138 240
Storbritannien	497 209	593 935
Frankrike	432 891	480 253
Tyskland	202 701	228 690
Italien	130 242	148 542
Spanien	128 267	151 722
Övrigt	472 623	566 336
Summa	2 001 339	2 307 718

Intäkter från externa kunder redovisas per geografiskt område i vilket intäkten har genererats.

K5. Ersättning till medarbetare, koncernledning och styrelse

Medelantal anställda	2013		2012	
	män (%)		män (%)	
Moderbolag				
Sverige	50	52	73	56
Dotterbolag				
Belgien	0	0	11	72
Brasilien	2	50		
Danmark	8	70	10	68
Finland	10	41	11	55
Frankrike	49	53	49	52
Irland	1	100	3	66
Italien	26	46	30	38
Litauen	9	47	10	50
Nederländerna	22	48	19	57
Norge	11	63	13	67
Polen	34	50	24	46
Portugal	1	0	2	0
Ryssland	0	0	7	49
Schweiz	12	63	14	65
Spanien	25	39	27	39
Storbritannien	144	57	112	55
Sverige	19	74	26	75
Tyskland	40	50	44	54
Österrike	0	0	3	55
Totalt dotterbolag	413	54	415	54
Totalt koncernen	463	54	488	54

Könsfördelning i styrelse och koncernledning

Andel kvinnor (%)	2013	2012
Styrelsen	0,0	33,3
VD samt övriga ledande befattningshavare	0,0	0,0

Ersättningar till anställda fördelat på moderbolag och dotterbolag

KSEK	2013		2012	
	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter (varav pension)	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter (varav pension)
Moderbolag	40 731	13 607 (4 308)	57 053	21 276 (5 874)
Dotterbolag	174 642	34 037 (6 155)	201 793	41 374 (7 267)
Totalt	215 373	47 644	258 846	62 650

Kostnader för ersättningar till anställda

KSEK	2013	2012
Löner och ersättningar	215 192	258 846
Aktierelaterade ersättningar	181	-
	215 373	258 846
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	10 463	13 140
Sociala avgifter	37 135	49 510
Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade ersättningar	46	-
	47 644	62 650
Totalt	263 017	321 496

VD, koncernledning och styrelsens ersättningar

Ersättningar och övriga förmåner, (KSEK)	2013				Summa	2012				Summa
	Fast lön, styrelse-arvode ⁵	Rörlig ersättning	Långsiktiga incitaments-program	Pensions-förmåner		Fast lön, styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Långsiktiga incitaments-program	Pensions-förmåner	
Styrelsen										
Peter Larsson	66	-	-	-	66					
Mats Sundström	512	-	-	-	512	738	-	-	-	738
Kristofer Arwin	228	-	-	-	228	307	-	-	-	307
Heléne Vibbleus Bergquist	134	-	-	-	134	407	-	-	-	407
Thomas Bill	66	-	-	-	66					
Martin Henricson	331	-	-	-	331	315	-	-	-	315
Martina King	-	-	-	-	-	100	-	-	-	100
Caroline Sundewall	408	-	-	-	408	407	-	-	-	407
Lars Sveder	66	-	-	-	66					
Simon Turner	331	-	-	-	331	323	-	-	-	323
Urban Gillström (VD) ¹	-	-	-	-	-	6 672	-	-	871	7 543
Rob Wilson ²	2 727	-	40	273	3 040	1 197	272	-	120	1 589
Övrig koncernledning	5 387	-	26	743	6 156	20 128	576	-	1 627	22 331
Summa	10 256	-	66	1 016	11 330	30 594	848	-	2 618	34 060

¹ Urban Gillström var verkställande direktör och koncernchef mellan februari 2010 och juli 2012. Uppsägningslön samt avgångsvederlag har utgått efter anställningens avslutande. Avgångsvederlaget uppgick till 3 182 KSEK.

² Fr.o m 2012-08-01

³ Styrelsearvodena är periodiserade utifrån kalenderår.

Per den 31 december 2013 bestod koncernledningen av fyra personer (åtta personer per den 31 december 2012), varav 2 (3) personer var anställda i TradeDoublers AB. Förändringen beror primärt på omorganisationer.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Arvode till styrelseledamöter respektive ledamöter i styrelseutskottet
 Årsstämman 2013 fastställde följande ersättningar till styrelsen: 670 KSEK till styrelsens ordförande och 310 KSEK till var och en av de övriga stämmevalda styrelseledamöterna som inte är anställda i TradeDoublers. Därutöver fastställde årsstämman ersättning för utskottsarbete till de ledamöter som utses av styrelsen med 100 KSEK till ordförande i revisionsutskottet och 50 KSEK till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet samt 50 KSEK till ordförande i ersättningsutskottet och 25 KSEK till var och en av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet.

Vid extrastämman 2013 fastställdes förändrad årlig ersättning till styrelsen enligt följande: 250 KSEK till styrelsens ordförande samt var och en av de övriga stämmevalda styrelseledamöterna som inte är anställda i TradeDoublers. Extrastämman slog även fast att ingen ersättning ska lämnas för utskottsarbete.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Årsstämman 2013 beslutade om följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare som avser den verkställande direktören och övriga medlemmar av bolagsledningen.

Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig på den lokala marknaden där medarbetaren verkar så att skickliga medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas. Den individuella ersättningen ska baseras på medarbetarens erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation. Den totala ersättningen bör baseras på fyra huvuddelar; fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och långsiktiga incitamentsprogram. Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och baseras på erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation. Rörlig ersättning ska vara marknadsmässig och premiera tillväxt, rörelseresultat och verka koncernsammanhållande. Den bör vara baserad på i förhand bestämda mätbara mål, såväl kvantitativa som kvalitativa och skriftligen överenskomna med den anställde.

Utfallet för den rörliga ersättningen ska ha en övre gräns, normalt högst 50 procent av den fasta lönen.

Pensionsförmåner kan erbjudas vissa medlemmar av bolagsledningen beroende på lokala marknadsvillkor. För anställda baserade i Sverige erbjuds en lösning som i huvudsak motsvarar ITP-planen.

En ömsesidig uppsägningstid om 3-9 månader ska gälla för bolagsledningen. Vid uppsägning från Bolagets sida ska avgångsve-

derlaget, i förekommande fall, inte överskrida ett belopp motsvarande 12 månaders fast lön. Vid uppsägning från den anställdes sida ska han/hon normalt inte ha rätt till något avgångsvederlag.

I tillägg till rörlig ersättning, som premierar tillväxt och rörelseresultat under räkenskapsåret, anser styrelsen att långsiktiga incitamentsprogram är en viktig del i den långsiktiga ersättningsstrategin. Styrelsen har för avsikt att föreslå att Bolaget fortsatt skall erbjuda bolagsledningen och andra nyckelpersoner att delta i ett långsiktigt aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram motsvarande det program som antogs av årsstämman 2011. Styrelsen anser att ett sådant program bör vara prestationsbaserat, förutsätta en fortsatt anställning i koncernen och i den utsträckning det anses erforderligt, kräva en egen investering. Styrelsen kan alternativt komma att föreslå ett kontantbaserat program som inte är aktie- eller aktiekursrelaterat. Ett sådant program anser styrelsen bör vara prestationsbaserat samt att maximal utbetalning till bolagsledningen skall kunna uppgå till 50 procent av den fasta lönen. Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram skall godkännas av bolagsstämman.

Övriga förmåner, som bilförmån, ska ha ett begränsat värde i förhållande till den totala ersättningen.

Frågor rörande anställningsvillkor för verkställande direktören bestäms av styrelsen. Verkställande direktören fastställer anställningsvillkor för övriga i bolagsledningen efter godkännande från ersättningsutskottet.

Styrelsen eller ersättningsutskottet får avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningspolicy för anställda

Målet med TradeDoublers ersättningspolicy är att erbjuda rättvisa, attraktiva, marknadsbaserade löner som främjar att kvalificerade medarbetare kan rekryteras och behållas inom bolaget.

Pensionsförmåner

TradeDoublers erbjuder på några marknader pensionsförmåner som är anpassade till lokala marknadsvillkor. Pensionsplanerna är huvudsakligen avgiftsbestämda, dvs. TradeDoublers betalar fastställda avgifter till ett försäkringsbolag och har därefter inga ytterligare förpliktelser. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Ingen rätt till förtida pension finns.

Rörlig ersättning

TradeDoubler har ett prestations- och resultatbaserat årligt program för rörlig ersättning för medarbetare inom koncernen. Olika kvantitativa och kvalitativa prestations- och resultatmål uppställs för olika befattningskategorier, baserat på gruppgemensamma och regionala mål för medarbetarna. Bolagsledningen erhåller rörlig ersättning som i huvudsak är knuten till koncernens finansiella utveckling. Den rörliga ersättningen är försedd med tak. För del flesta medarbetarna ligger taket i intervallet 10 till 50 procent av den fasta lönen. För koncernledningen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av den fasta lönen.

Rörlig ersättning utbetalas årligen i efterskott, dock fastställs och utbetalas delar av den rörliga ersättningen kvartalsvis för medarbetare inom befattningskategorierna försäljning respektive kundservice.

Under 2013 kostnadsfördes 1,8 MSEK inklusive sociala avgifter, för det prestations- och resultatbaserade programmet för rörlig ersättning. Ingen rörlig ersättning utgick till bolagsledningen. Vid maximal tilldelning av rörlig ersättning för året skulle den uppgått till ca 71,6 (88,5) MSEK, inklusive rörlig ersättning till koncernledningen, varav ca 11,9 (14,5) avser sociala avgifter. Med dåvarande sammansättning (31 december 2013) på koncernledningen skulle maximalt utfall för rörlig ersättning 2013 till denna uppgått till ca 4,4 (6,0) MSEK varav ca 1,6 (1,6) MSEK avser den verkställande direktören.

Verkställande direktören

För den verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om en uppsägning skulle initieras från Bolagets sida är den verkställande direktören berättigad till ett avgångsvederlag uppgående till 6 månaders fast lön att utbetalas månadsvis i 6 lika delar.

Den verkställande direktörens pensionsplan är en avgiftsbestämd plan där premien uppgår till 10 procent av den fasta lönen. Premiärbetalningar till pensionsplanen upphör vid pensionsavgång eller tidigare om den verkställande direktören lämnar företaget av annat skäl.

hela perioden, har den anställde rätt till, förutsatt att i nedanstående tabell angivna prestationskrav relaterade till vinst per aktie uppnås, vederlagsfri tilldelning av aktier (Prestationsaktier).

Om sparaktier avyttras under treårsperioden minskar möjligheten till att erhålla Prestationsaktier proportionellt.

För anställda med hemvist utanför Sverige föreligger inget krav på sparaktier. Tilldelning, enligt nedanstående tabell, sker baserat på om deltagaren skulle investerat upp till tio procent av sin grundlön (fast lön) före skatt på motsvarande villkor som deltagare med hemvist i Sverige.

			Antal kvarvarande deltagare	Totalt antal sparaktier
Aktieprogram 2011			3	7 801
Aktieprogram 2012			7	52 018
Aktieprogram 2013			9	67 017

	Basår vinst per aktie	Mål för genomsnittlig ökning av vinst per aktie	Tilldelning av prestationsaktier	Maximal tilldelning i procent av fast lön
Aktieprogram 2011	1,44	20 % 20,1 till 39,9 % 40 % -	0,6 till 0,8 0,7 till 3,9 3 till 4	6-8 % 7-39 % 30-40 %
Aktieprogram 2012	2,16	20 % 20,1 till 39,9 % 40 % -	0,6 till 0,8 0,7 till 3,9 3 till 4	6-8 % 7-39 % 30-40 %
Aktieprogram 2013	-0,24*	20 % 20,1 till 39,9 % 40 % -	0,6 till 0,8 0,7 till 3,9 3 till 4	6-8 % 7-39 % 30-40 %

* Då vinst per aktie är negativt för basåret beräknas ökningen utifrån motsvarande positiva värde som sedan läggs till det negativa värdet. En ökning med 20 procent skulle därigenom beräknas $0,24 \cdot 20\% = 0,048$. Detta läggs därefter till basår per aktie $-0,24 + 0,048 = -0,192$ vilket då representerar en ökning om 20 procent.

K6. Aktierelaterade ersättningar

Långsiktiga incitamentsprogram

Koncernen har under 2012 och 2013 haft tre långsiktiga incitamentsprogram utestående.

Leverans av aktier till deltagarna i aktiesparprogram har säkerställt genom tidigare köp av egna aktier i TradeDoubler AB (publ) om 130 000 aktier samt inköp under året om 345 000 aktier. TradeDoubler innehar 475 000 aktier i eget förvar. Det är styrelsens bedömning att befintliga aktier i eget förvar i all väsentlighet kommer täcka utfallet för nuvarande Prestationsrelaterade Aktieprogram.

Personalkostnader (inklusive sociala kostnader) för aktierelaterade ersättningar

KSEK	2013	2012
Personalkostnader (inklusive sociala kostnader) för prestationsrelaterade aktieprogram	227	-
Sammanlagd personalkostnad till följd av aktierelaterade ersättningar	227	-

Prestationsrelaterade Aktieprogram 2011 - 2013

Vid årsstämmorna 2011, 2012 och 2013 beslutades om prestationsrelaterade Aktieprogram för nyckelpersoner i koncernen. Programmen syftar till att öka koncernens attraktivitet som arbetsgivare och stimulera till fortsatt lojalitet och goda prestationer.

Programmen innebar att upp till 17 nyckelpersoner inklusive verkställande direktören kunde komma att erbjudas deltagande. För deltagande i programmen krävdes, för anställda med hemvist i Sverige, eget ägande i Tradedoubler-aktier (sparaktier) till ett värde om maximalt 10 procent av deltagarens grundlön (fast lön) före skatt dividerat med den genomsnittliga volymviktade betalkursen vid NASDAQ OMX Stockholm under en period om tio handelsdagar närmast efter årsstämman när beslut om respektive program togs.

Om sparaktierna behålls av den anställde under en treårsperiod och anställningen inom Tradedoubler-koncernen förelägg under

K7 Ersättning till revisor

KSEK	2013	2012
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	3 944	5 128
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	277	47
Skatterådgivning	38	392
Andra uppdrag	109	414
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	325	185
Skatterådgivning	-	-
Andra uppdrag	79	208
Summa	4 772	6 374

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Därtill har revisors granskat bolagsstyrningsrapporten. Revisorn har även översiktligt granskat delårsrapporten januari-september 2013 och har anlitats för viss rådgivning, varav merparten avser revisionsnära konsultationer i redovisningsfrågor och skatterådgivning.

K8. Rörelsens kostnader fördelat på kostnadsslag

KSEK	2013	2012
Kostnad ersättning till publishers	1 546 038	1 766 240
Personalkostnader	254 204	325 266
Av- och nedskrivningar	29 893	20 324
Andra rörelsekostnader	147 696	195 887
Summa	1 977 831	2 307 717

K9. Operationell leasing

Leasing där bolaget är leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

KSEK	2013	2012
Inom ett år	25 213	30 849
Mellan ett år och fem år	42 180	48 630
Längre än fem år	-	-
	67 393	79 479

Företagets operationella leasing består huvudsakligen av lokalhyra.
Kostnader för operationell leasing uppgick 2013 till 31 934 (31 271) KSEK för koncernen.

K10. Finansiella intäkter och kostnader

KSEK	2013	2012
Ränteintäkter på banktillgodohavanden & kortfristiga placeringar	769	888
Övriga ränteintäkter	366	309
Valutakursvinster	-	87
Finansiella intäkter	1 135	1 284
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-647	-228
Övriga räntekostnader	-540	-739
Orealiserat resultat vid värdering av kortfristiga placeringar	-1 304	-
Valutakursförluster	-2 057	-
Finansiella kostnader	-4 548	-967
Finansnetto	-3 413	317

K11. Skatter

Redovisat i resultaträkningen

Bolagets skattekostnad fördelar sig på följande delkomponenter:

KSEK	2013	2012
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-11 632	-14 766
Skatt hänförlig till tidigare år	-612	-13 609
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4 469	4 711
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande och omprövning av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-1 641	4 665
Uppskjuten skatt till följd av omprövning av tidigare års aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	714	8 524
Summa	-8 702	-10 475

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultat före skatt enligt nedanstående:

Avstämning av effektiv skatt för kvarvarande verksamhet

	2013		2012	
	%	KSEK	%	KSEK
Resultat före skatt		20 096		317
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	22,0	-4 421	26,3	-83
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	17,2	-3 448	748,6	-2 373
Justering av skatt avseende tidigare år	-0,5	102	1 604,1	-5 085
Ej avdragsgilla kostnader	9,2	-1 849	905,4	-2 870
Ej skattepliktiga intäkter	-7,5	1 512	-489,6	1 552
Effekt av ändrad skattesats i Norge och England (Sverige och England)	1,5	-294	497,8	-1 578
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	1,3	-264	165,3	-524
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-0,1	23	-103,8	329
Övrigt	0,3	-63	-49,5	157
Effektiv skatt/skattesats	43,3	-8 702	3 304,6	-10 475

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:

KSEK	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Underskottsavdrag	16 193	17 872	-	-	16 193	17 872
Övriga fordringar	767	555	-	-	767	555
Övriga skulder	21 888	16 459	-4 597	-4 597	17 291	11 862
Övriga anläggningstillgångar	1 277	1 121	-	-	1 277	1 121
Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	40 125	36 007	-4 597	-4 597	35 528	31 410

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkning:

KSEK	2013	2012
Skattemässiga värden avseende underskottsavdrag	361	919
Summa	361	919

Det skattemässiga värdet på aktiverade underskott om 16 193 KSEK samt ej aktiverade underskott om 361 KSEK, totalt 16 554 KSEK, har evig livslängd. För information om aktiverade underskott, se noter till koncernens bokslut K2 Kritiska uppskattningar och bedömningar.

KSEK	Aktivering av underskottsavdrag	Övriga fordringar	Övriga skulder	Övriga anläggningstillgångar	Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder
Balans per 1 jan 2012	18 913	2 198	-5 495	-2 130	13 487
Redovisat över resultaträkningen	13 189	-1 653	3 113	3 251	17 900
Omklassificering	-14 000	-	14 000	-	-
Omräkningsdifferenser	-230	10	244	-	24
Balans per 31 dec 2012	17 872	555	11 862	1 121	31 410
Balans per 1 jan 2013	17 872	555	11 862	1 121	31 410
Redovisat över resultaträkningen	-1 619	223	4 780	158	3 542
Omklassificering	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-60	-11	649	-2	576
Balans per 31 dec 2013	16 193	767	17 291	1 277	35 528

K12. Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

KSEK	2013				2012			
	Låne- och kundfordringar	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Låne- och kundfordringar	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde
Kundfordringar	459 910			459 910	519 268			519 268
Kortfristiga placeringar		201 794		201 794		-		-
Kassa och bank	304 662			304 662	164 445			164 445
Summa finansiella tillgångar	764 572	201 794		966 366	683 713	-		683 713
Obligationslån			244 586	244 586			-	-
Leverantörsskulder			21 689	21 689			20 642	20 642
Skulder till publishers			451 261	451 261			402 514	402 514
Summa finansiella skulder			717 536	717 536			423 156	423 156

Fastställande av verkligt värde sker enligt en värderingshierarki bestående av tre nivåer. Nivåerna återspeglar i vilken utsträckning verkligt värde bygger på observerbar marknadsdata respektive egna antaganden.

Nivå 1 verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2 verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1.

Nivå 3 verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbara data.

Samtliga Tradedoublers tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas enligt nivå 1. Tradedoublers har för närvarande inga skulder som värderas till verkligt värde.

K13. Immateriella anläggningstillgångar

KSEK	Utvecklings- utgifter	Administration & Support	Goodwill	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2012-01-01	10 658	17 333	504 922	26 751	559 664
Investeringar	15 586	20 656	-	16	36 258
Försäljningar/Utrangeringar	-	-3 406	-	-13 788	-17 194
Omräkningsdifferens	-	-	-17 831	101	-17 730
Utgående balans 2012-12-31	26 244	34 583	487 091	13 080	560 998
Ingående balans 2013-01-01	26 244	34 583	487 091	13 080	560 998
Investeringar	18 765	11 042	-	27	29 834
Försäljningar/Utrangeringar	-	-350	-	-51	-401
Omräkningsdifferens	-	-	12 481	162	12 643
Utgående balans 2013-12-31	45 009	45 275	499 572	13 219	603 075
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2012-01-01	-1 282	-107	-134 592	-19 629	-155 610
Av- och nedskrivningar	-4 071	-4 335	-	-6 522	-14 928
Försäljningar/Utrangeringar	-	3 406	-	13 750	17 156
Omräkningsdifferens	-	-	829	-82	748
Utgående balans 2012-12-31	-5 354	-1 036	-133 762	-12 482	-152 634
Ingående balans 2013-01-01	-5 354	-1 036	-133 762	-12 482	-152 634
Av- och nedskrivningar	-9 071	-14 551	-	-475	-24 096
Försäljningar/Utrangeringar	-	350	-	51	401
Omräkningsdifferens	-	-	-3 102	-75	-3 177
Utgående balans 2013-12-31	-14 424	-15 237	-136 864	-12 981	-179 506
Redovisade värden					
Per 2012-01-01	9 376	17 226	370 331	7 122	404 054
Per 2012-12-31	20 890	33 547	353 328	598	408 364
Per 2013-12-31	30 585	30 038	362 708	238	423 569

Avskrivningar för immateriella tillgångar ingår i administrationskostnader. Alla immateriella tillgångar, utom Goodwill, skrivs av löpande. För information om avskrivningsprinciper, se not K1 Redovisningsprinciper.

Goodwill testas för nedskrivning årligen eller så snart det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning har 2013 baserats på nyttjandevärde, d v s diskonterade kassaflöden för de olika rörelsesegmenten. För att stödja denna nedskrivningsprövning har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En höjning av WACC efter skatt med 2 procentenheter i kombination med en minskad tillväxttakt efter prognosperioden med en halv procentenhet, som var och en för sig är rimligt trolig, visar att en god marginal ändå finns mellan återvinningsvärde och redovisade värden. Ledningen har därför gjort bedömningen att det inte finns något ytterligare behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2013.

I de diskonterade kassaflödesanalyserna används en diskonteringsränta (WACC) baserad på riskfri ränta plus en aktiemarknadspremie. WACC före skatt i beräkningarna för de sju kassagenererade enheterna per 31 december 2013 ligger i intervallet 20,4 till 21,9 (15,5 till 16,2) procent. Årets beräknade WACC är betydligt högre jämfört med tidigare år främst beroende på att den bedömda riskpremien (genom den så kallade betavärdet) stigit kraftigt för Tradedoublers aktie. Tradedoublers har dock valt att använda samma beräkningsprincip som tidigare år.

För bedömning av framtida intäkter och tillväxt används såväl externa som interna antaganden. Tradedoublers prognosperiod

sträcker sig till och med 2022. Tillväxttakten i prognosperioden är i linje med framtidsutsikterna för den marknad företaget sällar sig till. Tillväxttakten efter prognosperioden är satt till 1,5 (1,5) procent per år. Prognosperioden överstiger fem år då internetmarknadsföringsmarknaden är en relativt ny marknad och man förväntar sig en stark tillväxt inom de närmaste tio åren.

Goodwill fördelat på kassagenererande enhet per 31 december 2013

KSEK	2013	2012
Nordics	48 356	49 157
UK & Ireland	37 228	36 390
France & Benelux	80 907	77 954
DACH	53 839	52 142
East	11 807	11 605
South	83 594	80 541
Technology	46 977	45 539
Summa	362 708	353 328

Från och med den 1 januari 2013 är Tradedoublers organiserat i sex nya geografiska marknadsenheter, jämförelsetalen 2012 är omräknade i enlighet med nu gällande segment. För ytterligare information se not K4 Segmentsrapportering.

K14. Materiella anläggningstillgångar

KSEK	Inventarier, verktyg och installationer
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2012-01-01	58 721
Investeringar	4 820
Försäljningar/Utrangeringar	-24 242
Omräkningsdifferens	-760
Utgående balans 2012-12-31	38 539
Ingående balans 2013-01-01	38 539
Investeringar	1 713
Försäljningar/Utrangeringar	-12 836
Omräkningsdifferens	207
Utgående balans 2013-12-31	27 622
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2012-01-01	-47 753
Årets avskrivning	-5 396
Försäljningar/Utrangeringar	24 143
Omräkningsdifferens	585
Utgående balans 2012-12-31	-28 421
Ingående balans 2013-01-01	-28 421
Årets avskrivning	-5 797
Försäljningar/Utrangeringar	12 682
Omräkningsdifferens	-178
Utgående balans 2013-12-31	-21 713
Redovisade värden	
Per 2012-01-01	10 968
Per 2012-12-31	10 117
Per 2013-12-31	5 909

K15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	2013	2012
Lokalhyra	6 299	8 239
Upplupna intäkter	1 651	4 552
Upplupna ränteutgifter	905	-
Övrigt	4 035	4 586
Summa	12 890	17 376

K16. Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapital avser moderbolagets aktiekapital. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för det fulla antalet av honom ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst samt till eventuellt överskott vid likvidation.

Per den 31 december 2013 hade TradeDoubler AB ett aktiekapital om 17,1 MSEK, fördelat på 42 807 449 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,40 kr per aktie.

Avstämmning antal aktier	Antal utestående aktier	Aktiekapital
Antal utestående aktier 1 jan 2013*	42 807 449	17 122 979
Antal utestående aktier 31 dec 2013*	42 807 449	17 122 979

* varav 475 000 (130 000) i eget förvar

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat, ingår intjänade vinstmedel i Moderbolaget och dess dotterbolag. Tidigare avsättning till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Utdelning

Styrelsen kommer att föreslå Tradedoublers årsstämma 2014 att utdelning om 0,25 SEK per aktie lämnas för 2013 i enlighet med Tradedoublers riktlinjer.

Tradedoubler har som riktlinje att dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt under förutsättning att en lämplig kapitalstruktur bibehålls. Utskiftningen kan ske genom såväl aktieutdelning, aktieinlösen som aktieåterköp.

Förvaltning av koncernens kapital

Koncernens förvaltningskapital utgörs av eget kapital, vilket vid utgången av 2013 sammanlagt uppgick till 506,5 (488,4) MSEK. De mått på bolagets kapitalstruktur som används för styrning är Räntetäckningsgrad, definierad som Resultat före skatt, med tillägg för räntekostnader, dividerat med räntekostnader samt Skuldsättningsgrad, definierad som summan av räntebärande skulder och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar, dividerat med eget kapital.

Aktier i eget förvar

Under 2013 har Tradedoubler vid två tillfällen köpt egna aktier för att säkra utfall i pågående incitamentsprogram. 15 000 aktier återköptes till ett pris av 17,53 SEK per aktie och 330 000 aktier återköptes till ett pris av 17,60 SEK per aktie.

Totalt uppgår, vid utgången av 2013, innehav av egna aktier till 475 000 stamaktier efter gjorda återköp och en investering om 17,1 MSEK.

inga utfall har skett under 2013 i pågående program, för mer information angående långsiktiga incitamentsprogram, se noter till koncernens bokslut K6 Aktierelaterade ersättningar.

K17. Resultat per aktie

Vinst per aktie

	2013	2012
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare (KSEK)	11 393	-7 965
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före och efter utspädning (tusental)	42 500	42 661
Resultat per aktie före och efter utspädning	0,27	-0,19

Vinst per aktie för kvarvarande verksamhet

	2013	2012
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare för kvarvarande verksamhet (KSEK)	11 393	-10 158
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före och efter utspädning (tusental)	42 500	42 661
Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet, före och efter utspädning	0,27	-0,24

Möjlig framtida utspädning

Prestationsaktieprogram beslutat om på årsstämman 2011, 2012 och 2013 kan ge upphov till en framtida utspädning, maximalt utfall av programmen uppgår till 985 000 aktier varav 475 000 aktier finns i eget förvar för tilldelning till deltagarna. (se beskrivning i noter till koncernens bokslut, K6 Aktierelaterade ersättningar)

K18. Obligationslån

I december 2013 emitterade Tradedoublers ett femårigt icke säkerställt obligationslån om 250 MSEK med förfall den 20 december 2018. Obligationslånet löper med en fast kupongränta om 6,75 procent och ett totalt rambelopp om 375 MSEK. Obligationslånet noterades på NASDAQ OMX Stockholm i januari 2014. Erhållen likvid uppgick till 244,6 MSEK efter transaktionskostnader.

Enligt villkoren för obligationslånet kan utdelning lämnas under förutsättning att kvoten mellan koncernens nettoskulder och EBITDA inte överstiger 2,00 samt att koncernens räntetäckningsgrad överstiger 3,00. Utdelningar är också begränsade till det högra av (A) koncernens nettoresultat enligt senaste reviderade årsbokslut och (B) ett belopp motsvarande koncernens nettokassa minus 100 MSEK. De fullständiga villkoren för obligationslånet finns i prospektet som är tillgängligt på bolagets hemsida samt hos svenska Finansinspektionen.

Obligationen emitterades den 20 december 2013 varför bokfört värde och verkligt värde bedöms i allt väsentligt vara densamma.

Kreditrating finansiella placeringar (Standard & Poor's)

KSEK	AA	A	BBB	BB	B	Ej kreditratade	Total
Likvida medel	181 715	71 053	-	-	-	-	252 768
Företagsobligationer	24 782	18 740	10 189	20 285	28 783	99 015	201 794
Företagscertifikat	-	-	-	-	-	51 895	51 895
Summa	206 497	89 793	10 189	20 285	28 783	150 910	506 457

K19. Övriga skulder

KSEK	2013	2012
Förskottsbetalningar från kunder	107 484	123 801
Moms	5 697	14 050
Källskatt och sociala avgifter	13 041	16 218
Övrigt	37 271	34 115
Summa	163 494	188 183

K20. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	2013	2012
Semesterlöner	9 147	11 799
Övriga Lönekostnader	19 305	26 733
Reservering av hyror för friställda lokaler	8 833	12 123
Övrigt	34 506	27 977
Summa	71 790	78 632

K21. Finansiella risker

Treasury Policy

TradeDoubblers Treasury policy är framtagen i syfte att minimera koncernens finansiella risker. Policyn omprövas löpande och fastställs av styrelsen. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker åligger koncernens centrala finansfunktion.

Kreditrisker

Finansiella placeringar

Likvida medel placeras främst på bankkonto hos Tradedoubblers två primära banker till bästa möjliga bankränta. Från slutet av 2013 har Tradedoublers även investerat överskottslikviditet samt outnyttjad del av obligationslånet i företagsobligationer och företagscertifikat. Vid balansdagen har 202 MSEK investerats i företagsobligationer samt 52 MSEK i företagscertifikat. Enligt koncernens investeringspolicy, som fastställts av styrelsen, ska endast investeringar ske i emittenter med stabila och positiva kassaflöden. Vidare ska riskerna spridas genom differentiering av portföljen på motpart (max 10 MSEK high yield och 20 MSEK investment grade), sektor (max 50 MSEK) och löptid (Max 50 MSEK förfall 2019). Placeringsportföljen utvärderas löpande av placeringsgruppen och kvartalsvis av styrelsen.

Kundkreditrisker

Koncernen och Bolaget är föremål för kreditrisker vilka huvudsakligen uppstår i samband med kundfordringar. Kundfordringarna vid årsskiftet uppgick till 460 (519) MSEK. Nya kunder är föremål för kreditkontroller, vilka utgör grunden för kredit- och betalningsvillkor för respektive kund. Kreditkontrollerna ger en bedömning om kundernas finansiella ställning baserad på information som inhämtas från olika kreditupplysningsbolag.

Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kunder ska hanteras, i vilken beslutsnivåer för olika kreditgränser anges.

TradeDoublers affärsmodell bygger på förskotts betalning från kunder. När avsteg görs från förskotts betalning ligger Bolagets kreditpolicy till grund för beslut.

TradeDoubler har inte noterat ökade kundförluster i något geografiskt område. Koncernledningen bevakar dock frågan aktivt, särskilt med avseende på Sydeuropa. Det föreligger inte någon specifik riskkoncentration till någon kundkategori.

Årets uppkomna kundförluster uppgick till 2 047 (3 867) KSEK i koncernen, netto efter återföring av skuld till publishers.

Avsättning för befarade kundförluster i balansräkningen uppgick till 38 045 (19 513) KSEK.

Då en publisher i de flesta fall får betalt först när kunden har betalat fakturan så minskas därigenom bolagets kundkreditrisk.

Aldersanalys, belopp efter avdrag för osäkra kundfordringar

	2013		2012	
	Redovisat värde	Redovisat värde	Redovisat värde	Redovisat värde
KSEK				
Ej förfallna kundfordringar	287 800	391 209		
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	82 821	63 956		
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	69 080	41 401		
Förfallna kundfordringar >90+ dagar	20 209	22 703		
	459 910	519 268		

Valutarisker

Valutarisker avser riskerna för att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden. Valutarisker finns både i form av transaktionsrisker och omräkningsrisker. TradeDoubler är exponerat för valutarisker i 18 länder med nio olika valutor, varav merparten i euro (EUR) och brittiska pund (GBP).

Av koncernens omsättning under 2013 utgjorde cirka 52 (53) procent EUR och 25 (26) procent GBP. Av koncernens omkostnader utgjorde cirka 34 (31) procent EUR och 20 (17) procent GBP.

Transaktionsrisker

Exponering hänförlig till valutakursfluktuationer på kund- och leverantörsfakturor är begränsad eftersom fakturering till kunder och från leverantörer väsentligen sker i lokal valuta för samtliga bolag inom koncernen.

TradeDoubler är även exponerat för valutarisker i moderbolagets koncerninterna utlåning till dotterbolag som sker i dotterbolagets valuta, samt inlåning från dotterbolagen av likviditetsöverskott. Valutakursdifferenser från in- och utlåning från dotterbolag redovisas i resultaträkningen.

Koncernintern ut- och inlåning valutasäkras för närvarande inte.

Omräkningsrisker

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till koncernens redovisningsvaluta, SEK.

I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till koncernens redovisningsvaluta, SEK, uppstår också så kallad omräkningsexponering som redovisas som en del av "övrigt totalresultat" (utanför resultaträkningen).

Vid en försvagning av koncernens underliggande valutor om 10 procent skulle detta påverka Bolagets resultat före skatt negativt med ca 4 MSEK, varav 2 MSEK härrör till dotterbolag i euroländer, 1 MSEK dotterbolaget i UK och 1 MSEK övriga utländska dotterbolag. Om Bolagets underliggande valutor på balansdagen försvagades med 10 procent, skulle det försvaga koncernens egna kapital med ca 38 MSEK, varav 27 MSEK härrör till dotterbolag i euroländer, 3 MSEK dotterbolaget i UK och 8 MSEK övriga utländska bolag i koncernen.

Koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta avser främst EUR och GBP. Nettoinvesteringar i utländsk valuta valutasäkras för närvarande inte.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntor påverkar koncernens resultaträkning och kassaflöde eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Hanteringen av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.

Per 31 december 2013 uppgick räntebärande tillgångar i form av bankmedel till 253 MSEK, företagscertifikat 52 MSEK och kortfristiga placeringar 202 MSEK. Bankmedel löper till rörlig ränta främst kopplad till marknadsränta för respektive valuta som tillgången avser. Företagscertifikat har fast ränta under löptiden medans kortfristiga placeringar löper till både fast och rörlig ränta. En förändring av den rörliga räntan om +/- 1 procent skulle på balansdagen påverka koncernens finansnetto med 4 MSEK.

Under 2013 har Tradedoublers emitterat ett obligationslån om nominellt 250 MSEK, lånet löper till fast ränta 6,75%. Per balansdagen finns ingen annan extern upplåning.

Likviditetsrisker

TradeDoubler arbetar aktivt för att minimera koncernens likviditetsrisker genom att inte ta några risker i kassaflödet. En publisher får i de flesta fall betalt först när kunden har betalat fakturan till TradeDoubler. På detta sätt begränsar TradeDoubler likviditetsrisken. På nya kunder gör TradeDoubler kreditvärdering och kräver normalt förskotts betalning från kunder i de fall det saknas tillräckligt med finansiell information om kunden.

TradeDoubler har också motpartsrisker relaterat till likviditetsriskerna vilka i första hand är relaterat till banker på befintliga marknader. Den rådande osäkerheten i sydeuropa påverkar ett antal av de banker som Koncernen arbetar med. Koncernledningen monitorerar löpande berörda bankers risknivå och arbetar aktivt för att minimera exponeringen mot de banker som bedöms som riskfyllda. TradeDoubler har under 2013 arbetat för att minska motpartsrisken genom att minska antalet banker som koncernen arbetar med samt centralisera likviditeten till moderbolaget.

Löptidsanalys finansiella skulder

KSEK	2013				2012			
	Totalt	Inom 1 månad	Inom 1-3 månader	Över 4 månader	Totalt	Inom 1 månad	Inom 1-3 månader	Över 4 månader
Obligationslån*	250 000	-	-	250 000	-	-	-	-
Leverantörsskulder	21 689	21 003	686	-	20 642	19 744	477	421
Kortfristiga skulder till publishers	451 261	206 958	217 239	27 064	402 514	150 663	228 432	23 419
Summa	722 950	227 961	217 925	277 064	423 156	170 407	228 909	23 840

*Tradedoublers obligation förfaller i sin helhet 2018-12-20.

K22. Ställda panter och eventalförpliktelser

KSEK	2013	2012
Ställda säkerheter		
Hyresdepositioner	5 759	3 647
Summa ställda säkerheter	5 759	3 647
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

K23. Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående prissätts utifrån kommersiella villkor. Företaget har under året haft transaktioner mellan moderbolaget och dess dotterbolag. Transaktionerna består huvudsakligen av licensfakturer från moderbolag till dotterbolag. Se vidare beskrivning i not M15 Aktier och andelar och M23 Transaktioner med närstående.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

En styrelseledamot har under året förvärvat 1,0 (-) MSEK i Tradedoublers obligation. Inga andra transaktioner har ägt rum under året förutom de som specificeras i Noter till koncernens bokslut, Not K4 Ersättning till medarbetare, koncernledning och styrelse samt Not K6 Aktierelaterade ersättningar.

K24. Kassaflödesanalys, kompletterande upplysningar

Likvida medel

KSEK	2013	2012
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Företagscertifikat	51 895	-
Kassa och banktillgodohavanden	252 768	164 445
Summa enligt balansräkningen	304 662	164 445
Summa enligt kassaflödesanalysen	304 662	164 445

KSEK	2013	2012
Erhållen ränta	979	1 198
Erlagd ränta	-632	-829

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

KSEK	2013	2012
Av- och nedskrivningar	29 893	20 324
Avsättningar för avgångsvederlag	22 043	26 765
Övrigt	2 068	2 736
	54 004	49 825

K25. Händelser efter balansdagens utgång

Som en följd av den omstrukturering som gjordes under slutet av året kommer Tradedoubler förändra hur bolaget framgent redovisar sina operativa segment. Verksamheten inom affiliate kommer fortsättningsvis delas upp på marknadsenheter med förändringen att Nordics och East slås ihop till en enhet samt att kampanjverksamheten bryts ut och redovisas separat.

Technology och kostnaderna för group management och övriga koncernfunktioner fortsätter att redovisas som separata segment.

K26. Avvecklad verksamhet

Företagsledningen kommunicerade den 20 december 2011 styrelsens beslut att sälja marknadsenheten Search till NetBooster SA. Verksamheten avyttrades till fullo och affären slutfördes per den 20 december.

Marknadsenheten har ej uppfyllt de målsättningar som styrelsen haft på verksamheten och det är styrelsens uppfattning att en avyttring stärker koncernens framtida konkurrenskraft och ger företagsledningen större fokus på kärnverksamheten.

Vid avyttringen tecknades ett samarbetsavtal med NetBoostergruppen för att fortsatt kunna dra nytta av ett helhetsutbud till kund och samtidigt erbjuda NetBooster ett större utbud av tjänster.

Verksamheten har uppvisat negativa rörelseresultat och köparen övertog verksamheten och dess kontrakterade framtida åtaganden. Den avtalade köpeskillingen om 1 € ska betraktas sammantaget med det negativa resultat som verksamheten uppvisat samt det gemensamma åtagandet att fortsättningsvis kunna leverera ett bättre erbjudande tillsammans med NetBooster.

Realisationsförlusten uppgick till -146,9 MSEK som till största delen bestod av en återföring av utökad nettoinvestering om -98,1 MSEK samt omräkningsdifferens i eget kapital om -3,8 MSEK som båda återförs i koncernens rapport över totalresultat. I reaförlusten ingick även nedskrivning av kundrelationer som uppkom i samband med förvärvet av Search-verksamheten uppgående till -28,3 MSEK samt transaktionskostnader om -7,0 MSEK. Total påverkan på eget kapital av transaktionen var -45,0 MSEK.

KSEK	2013	2012
Nettoomsättning	-	-290
Kostnad för sålda varor	-	4 914
Bruttoresultat	-	4 624
Försäljningskostnader	-	-
Administrationskostnader	-	-2 419
Rörelseresultat	-	2 205
Finansiella intäkter	-	31
Finansiella kostnader	-	-2
Finansnetto	-	29
Resultat före skatt	-	2 234
Skatt	-	-42
Resultat efter skatt för avvecklad verksamhet exklusive reaförlust	-	2 192
Realisationsförlust	-	-
Resultat efter skatt för avvecklad verksamhet	-	2 192
Övrigt totalresultat		
Resultat efter skatt för avvecklad verksamhet	-	2 192
Summa totalresultat efter skatt för avvecklad verksamhet	-	2 192

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning	M3	121 568	128 906
Kostnad för sålda varor		-1 831	-8 636
Bruttoresultat		119 737	120 270
Försäljningskostnader		-1 099	-2 105
Administrationskostnader		-107 498	-127 848
Forsknings- och utvecklingskostnader		-28 312	-46 625
Rörelseresultat	M4, M5, M6, M7, M8	-17 173	-56 308
Resultat från finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag		65 188	-2 354
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		-457	2 864
Räntekostnader och liknande resultatposter		-883	-1 508
Finansnetto	M9	63 849	-998
Resultat före skatt		46 676	-57 306
Skatt	M10	3 499	19 230
Årets resultat		50 175	-38 076

Rapport över totalresultat

Årets resultat	50 175	-38 076
Övrigt totalresultat		
Utvidgad nettoinvestering, netto efter skatt	-	-
Återföring av utvidgad nettoinvestering, netto efter skatt	-	-
Summa övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat för året	50 175	-38 076

Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	M12	60 624	54 438
Materiella anläggningstillgångar	M13	1 047	3 458
Andelar i koncernbolag	M14, M15	160 881	198 105
Uppskjuten skattefordran	M10	28 321	24 802
Summa anläggningstillgångar		250 872	280 802
Omsättningstillgångar	M11, M20		
Kundfordringar		4 430	2 846
Fordringar på koncernbolag		109 888	121 053
Skattefordringar	M10	1 599	2 407
Övriga fordringar		4 158	5 762
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M16	4 605	3 688
Kortfristiga placeringar		201 794	-
Likvida medel		154 374	57 094
Summa omsättningstillgångar		480 847	192 849
Summa tillgångar		731 719	473 651
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	M17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		17 123	17 123
Reservfond		89 022	89 022
Fritt eget kapital			
Överkursfond		352 540	352 540
Balanserat resultat		-292 470	-248 504
Årets resultat		50 175	-38 076
Summa eget kapital		216 390	172 105
Långfristiga skulder	M11, M20		
Obligationslån	M18	244 586	-
Summa långfristiga skulder		244 586	-
Kortfristiga skulder	M11, M20		
Leverantörsskulder		11 291	12 150
Skulder till koncernbolag		156 205	191 076
Övriga skulder	M19	91 187	75 979
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M20	12 060	22 340
Summa kortfristiga skulder		270 743	301 546
Summa eget kapital och skulder		731 719	473 651
Ställda säkerheter	M22	1 530	Inga
Eventualförpliktelser	M22	2 715	2 259

Moderbolagets förändringar i eget kapital

KSEK	Bundet		Fritt		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2012	17 123	89 022	352 540	-184 488	274 198
Totalresultat					-
Årets resultat				-38 076	-38 076
Summa totalresultat				-38 076	-38 076
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning till aktieägare				-64 016	-64 016
Belopp vid årets utgång 31 december 2012	17 123	89 022	352 540	-286 580	172 106
Ingående balans per 1 januari 2013	17 123	89 022	352 540	-286 580	172 106
Totalresultat					-
Årets resultat				50 175	50 175
Summa totalresultat				50 175	50 175
Transaktioner med aktieägare					
Förvärv av egna aktier				-6 071	-6 071
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument				181	181
Belopp vid årets utgång 31 december 2013	17 123	89 022	352 540	-242 296	216 390

Moderbolagets kassaflödesanalys

KSEK	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten	M24		
Resultat före skatt		46 676	-57 306
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		58 399	36 311
Betald skatt		788	-788
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		105 863	-21 783
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		9 937	36 487
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-34 815	92 086
Kassaflöde från den löpande verksamheten		80 985	106 790
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-29 807	-36 242
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-482	-666
Investering i finansiella tillgångar		-203 098	-
Återbetalning av aktieägartillskott		12 184	-
Avvyttring av aktier och andelar		100	-
Förvärv av aktier och andelar		-1 117	-996
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-222 220	-37 904
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-	-64 016
Återköp av egna aktier		-6 071	-
Upptagna lån		244 586	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		238 515	-64 016
Årets kassaflöde		97 280	4 870
Likvida medel vid årets början		57 094	52 224
Likvida medel vid årets slut		154 374	57 094

M1. Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Även av rådets utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. Nedan angivna redovisningsprinciper för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapportering.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1: Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital, avvecklad verksamhet samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt metoden för anskaffningsvärden.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för Finansiell Rapportering. Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2. Företaget väljer att redovisa såväl lämnade som mottagna koncernbidrag i resultaträkningen.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

M2. Kritiska uppskattningar och bedömningar

Moderbolaget har immateriella tillgångar som berörs av uppskattningar och bedömningar. För information gällande kritiska uppskattningar och bedömningar i bokslutet se not till Koncernens bokslut, K2 kritiska uppskattningar och bedömningar.

M3. Fördelning av intäkter

KSEK	2013	2012
Transaktionsintäkter	-	8 177
Övriga intäkter	639	800
Licensavgifter	120 929	119 929
Totala Intäkter	121 568	128 906

M4. Ersättning till medarbetare

Medelantal anställda	2013		2012	
	män (%)		män (%)	
Sverige	50	52	73	56
Ersättningar och sociala kostnader	Löner och andra ersättningar			
	2013		2012	
Löner och andra ersättningar	45 348		57 053	
varav aktierelaterade ersättningar	(181)		-	
Sociala kostnader	13 607		21 276	
varav pensionskostnader	(4 308)		(5 874)	
Summa	58 955		78 329	

För ytterligare information gällande ersättningar till styrelse och företagsledning samt ersättningspolicies inom koncernen se not till koncernens bokslut, Not K5 Ersättning till medarbetare, koncernledning och styrelse.

M5. Aktierelaterade ersättningar

Prestationsrelaterade Aktieprogram 2011 – 2013

Moderbolaget har för 2013 redovisat en kostnad om 227 (0) tkr för de långsiktiga incitamentsprogrammen som fattades beslut om på årsstämmorna 2011 till 2013. För mer information gällande koncernens aktierelaterade ersättningar se not till koncernens bokslut, not K6 Aktierelaterade ersättningar.

M6. Ersättning till revisor

KSEK	2013	2012
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	2 532	3 612
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andra uppdrag	103	355
Summa	2 635	3 967

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Därtill har revisors granskat bolagsstyrningsrapporten. Revisorn har även översiktligt granskat delårsrapporten januari-september 2013 och har anlitats för viss rådgivning, varav merparten avser revisionsnära konsultationer i redovisningsfrågor och skatterådgivning.

M7. Rörelsens kostnader per kostnadsslag

KSEK	2013	2012
Kostnad ersättning till publishers	-1 831	-8 636
Personalkostnader	-46 634	-84 020
Av- och nedskrivningar	-26 514	-11 135
Andra rörelsekostnader	-63 761	-81 423
Summa	-138 741	-185 214

M8. Operationell leasing

Leasing där bolaget är leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

KSEK	2013	2012
Inom ett år	5 303	9 233
Mellan ett år och fem år	14 734	1 122
Längre än fem år		
	20 037	10 355

Företagets operationella leasing avser huvudsakligen lokalhyra.

Kostnader för operationell leasing uppgick 2013 till 9 545 (10 848) KSEK.

M9. Finansiella intäkter och kostnader

KSEK	2013	2012
Utdelning från koncernföretag	86 073	2 367
Mottagna koncernbidrag	5 306	4 550
Ränteintäkter, koncernbolag	525	855
Ränteintäkter, övriga	469	355
Valutakursförändringar	-	1 654
Finansiella intäkter	92 372	9 781
Nedskrivning av investeringar i koncernföretag	-26 057	-9 218
Räntekostnader koncernbolag	-228	-1 277
Räntekostnader, övriga	-649	-231
Orealiserat resultat vid värdering av kortfristiga placeringar	-1 304	-
Valutakursförändringar	-146	-
Övriga finansiella kostnader	-139	-53
Finansiella kostnader	-28 524	-10 779
Finansnetto	63 849	-998

M10. Skatter

Bolagets skattekostnad fördelar sig på följande delkomponenter:

KSEK	2013	2012
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-20	-5 572
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt i under året aktiverat/utnyttjat skattevärde i underskottsavdrag	1 560	10 802
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	1 213	
Uppskjuten skatt till följd av omprövning av tidigare års aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	746	14 000
Summa	3 499	19 230

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultat före skatt enligt nedanstående:

Avstämning av effektiv skatt

	2013		2012	
	%	KSEK	%	KSEK
Resultat före skatt		46 676		-57 306
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	22,0	-10 269	26,3	15 071
Skatt hänförlig till tidigare år	-1,6	726	14,7	8 428
Ej avdragsgilla kostnader	12,6	-5 896	-5,2	-2 956
Ej skattepliktiga intäkter	-40,6	18 937	1,4	798
Effekt av ändrad skattesats	-	-	-3,7	-2 111
Effektiv skatt/skattesats	-7,5	3 499	33,6	19 230

M11. Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

Moderbolaget	2013				2012			
	Låne- och kundfordringar	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Låne- och kundfordringar	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde
KSEK								
Kundfordringar	4 430			4 430	2 846			2 846
Fordringar hos koncernföretag	109 888			109 888	121 053			121 053
Kortfristiga placeringar		201 794		201 794		-		-
Kassa och bank	154 374			154 374	57 094			57 094
Summa finansiella tillgångar	268 691	201 794		470 485	180 993			180 993
Långfristiga skulder			244 586	244 586			-	-
Skulder till koncernbolag			156 205	156 205			191 076	191 076
Leverantörsskulder			11 291	11 291			12 150	12 150
Summa finansiella skulder			412 082	412 082			203 226	203 226

För kundfordringar, leverantörsskulder, övriga kortfristiga fordringar och skulder som värderas till anskaffningsvärde är löptiden kort och därför överensstämmer verkligt värde med redovisat värde. För ytterligare information se not till koncernens bokslut K12, Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori.

M12. Immateriella anläggningstillgångar

KSEK	Utvecklings- utgifter	Administration & Support
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2012-01-01	10 658	17 333
Årets investeringar	15 586	20 656
Försäljning/Utrangering	-	-3 406
Utgående balans 2012-12-31	26 244	34 583
Ingående balans 2013-01-01	26 244	34 583
Årets investeringar	18 765	11 042
Försäljning/Utrangering	-	-350
Utgående balans 2013-12-31	45 009	45 275
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2012-01-01	-1 283	-107
Årets av- och nedskrivning	-4 071	-4 335
Försäljning/Utrangering	-	3 406
Utgående balans 2012-12-31	-5 354	-1 036
Ingående balans 2013-01-01	-5 354	-1 036
Årets av- och nedskrivning	-9 070	-14 551
Försäljning/Utrangering	-	350
Utgående balans 2013-12-31	-14 424	-15 237
Redovisade värden		
Per 2012-01-01	9 374	17227
Per 2012-12-31	20 890	33 547
Per 2013-12-31	30 585	30 038

M13. Materiella anläggningstillgångar

KSEK	Inventarier, verktyg och installationer
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2012-01-01	35 891
Investeringar	666
Försäljning/Utrangering	-24 141
Utgående balans 2012-12-31	12 416
Ingående balans 2013-01-01	12 416
Investeringar	482
Försäljning/Utrangering	-1 180
Utgående balans 2013-12-31	11 717
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2012-01-01	-30 370
Årets avskrivning	-2 729
Försäljning/Utrangering	24 141
Utgående balans 2012-12-31	-8 958
Ingående balans 2013-01-01	-8 958
Årets avskrivning	-2 860
Försäljning/Utrangering	1 147
Utgående balans 2013-12-31	-10 671
Redovisade värden	
Per 2012-01-01	5 521
Per 2012-12-31	3 458
Per 2013-12-31	1 047

M14. Finansiella anläggningstillgångar

KSEK	2013-12-31	2012-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	198 105	206 327
Investeringar i dotterbolag	1 117	996
Avyttring av dotterbolag	-100	-
Återbetalning aktieägartillskott	-12 184	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-26 057	-9 218
Utgående balans 31 december	160 881	198 105

Årets nedskrivning av aktier i dotterbolag är hänförlig till:
 - Två dotterbolag som beslutats att likvideras i samband med Tradedoubler's omstruktureringsprogram
 - Nedskrivning i ett dotterbolag primärt hänförlig till tidigare förvärvsvärde från den avyttrade verksamhetsgrenen Search.

M15. Aktier och andelar

Specifikation av Moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag

Dotterbolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Andel i %	Bokfört värde	
					2013-12-31	2012-12-31
TradeDoubler Ireland Ltd	422593	Dublin	1	100	7	7
TradeDoubler OY	777468	Helsingfors	100	100	70	4 269
TradeDoubler A/S	25137884	Köpenhamn	125	100	5 772	5 772
TradeDoubler LDA	507810007	Lissabon	1	100	46	46
TradeDoubler Ltd	3921985	London	5 000	100	140 000	164 061
TradeDoubler Espana SL	B82666892	Madrid	100	100	62	62
TradeDoubler BVBA	874694629	Mechelen	371	100	172	172
TradeDoubler Srl	210954 (rep)/26762 (Rac)	Milano	1	100	2 683	2 683
TradeDoubler LLC	7707589545	Moskva	1	100	0	1 000
TradeDoubler GmbH	76167/URNo R181/2001	München	1	100	250	8 235
TradeDoubler AS	982006635	Oslo	1 000	100	7 957	7 957
The Search Works SARL	501439194	Paris	1 000	100	0	0
TradeDoubler SARL	B431573716 (2000B08629)	Paris	500	100	119	119
TradeDoubler BV	20100140	Rotterdam	40	100	189	189
TradeDoubler Services AB	556695-6511	Stockholm	-	-	-	100
TradeDoubler International AB	556833-1200	Stockholm	500	100	268	51
TradeDoubler Media AB	556745-5414	Stockholm	1 000	100	100	100
TradeDoubler Software AB	556745-2999	Stockholm	1 000	100	100	100
TradeDoubler Sweden AB	556592-4007	Stockholm	1 000	100	2 003	1 103
UAB TradeDoubler	1411537	Vilnius	100	100	36	36
TradeDoubler Sp zoo	015792506	Warszawa	1 000	100	114	114
TradeDoubler Austria GmbH	FN296915	Wien	1	100	324	324
TradeDoubler AG	CH020.3.3.028.851-0	Zürich	997	100	609	609
Tradedoubler Performance Marketing LTDA	14.273.556/0001-66	Sao Paolo	297 923	100	0	996
					160 881	198 105

M16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	2013	2012
Lokalhyra	1 026	2 091
Upplupna ränteintäkter kortfristiga placeringar	905	-
Övrigt	2 675	1 597
Summa	4 605	3 688

M17. Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapital avser moderbolagets aktiekapital. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för det fulla antalet av honom ägda och företrädde aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst samt till eventuellt överskott vid likvidation.

Per den 31 december 2013 hade TradeDoublers AB ett aktiekapital om 17,1 MSEK, fördelat på 42 807 449 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,40 kr per aktie.

Avstämning antal aktier	Antal utestående aktier	Aktiekapital
Antal utestående aktier 1 jan 2013*	42 807 449	17 122 979
Antal utestående aktier 31 dec 2013*	42 807 449	17 122 979

¹ varav 475 000 (130 000) aktier är i eget förvar

M18. Obligationslån

Moderbolaget har under december utfärdat ett obligationslån. För mer information gällande obligationslånet se not till Koncernens bokslut, K18 Obligationslån.

M19. Övriga skulder

KSEK	2013	2012
Kortfristiga skulder till publishers	86 704	71 763
Källskatt och sociala avgifter	3 085	4 047
Övrigt	1 398	169
Summa	91 187	75 979

M20. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	2013	2012
Semesterlöner	2 323	2 732
Övriga Lönekostnader	4 010	13 574
Upplupna räntekostnader på obligationslån	555	-
Övrigt	5 173	6 034
Summa	12 060	22 340

M21. Finansiella risker

Finansiella risker och riskhantering

TradeDoublers finansiella riskhantering sker och övervakas på koncernnivå. För mer information gällande de finansiella riskerna till koncernens bokslut se not K21 Finansiella risker.

M22. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

KSEK	2013	2012
Ställda säkerheter	1 530	Inga
Eventalförpliktelser	2 715	2 259

Eventalförpliktelser består av fullgörandegarantier till dotterbolag.

M23. Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående prissätts utifrån kommersiella villkor.

Transaktioner med närstående parter för TradeDoublers AB består framförallt av licensavgifter motsvarande 120,9 (119,9) MSEK, som Moderbolaget fakturerar dotterbolagen samt övriga intäkter om 0,6 (0,8) MSEK. Moderbolagets fordringar på dotterbolag uppgick till 109,9 (121,0) MSEK. Moderbolagets skulder till dotterbolag uppgår till 156,2 (191,0) MSEK. Fordringar och skulder mot respektive dotterbolag har nettoredovisats mot varandra i balansräkningen.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

En styrelseledamot har under året förvärvat 1,0 (-) MSEK i Tradedoublers obligation. Inga andra transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning har ägt rum under året förutom de som specificeras i Noter till koncernens bokslut, Not K5, Ersättning till medarbetare, koncernledning och styrelse samt Not K6, Aktierelaterade ersättningar.

M24. Kassaflödesanalys, kompletterande upplysningar

Likvida medel

KSEK	2013	2012
Följande delkomponenter ingår i likvida medel		
Företagscertifikat	51 895	-
Kassa och banktillgodohavanden	102 479	57 094
Summa enligt balansräkningen	154 374	57 094
Summa enligt kassaflödesanalysen	154 374	57 094

KSEK	2013	2012
Erhållen ränta	837	1 210
Erlagd ränta	-319	-1 508

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

KSEK	2013	2012
Avskrivningar och nedskrivningar	26 481	11 135
Resultat vid nedskrivning av aktier	26 057	9 218
Övriga avsättningar	4 010	11 050
Orealiserade kursdifferenser	331	4 662
Övrigt	1 520	246
	58 399	36 311

M25. Händelser efter balansdagens utgång

Inga kända händelser efter balansdagens utgång.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, som koncernen står inför. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2014.

Stockholm den 31 mars 2014

Peter Larsson
Ordförande

Thomas Bill
Styrelseledamot

Martin Henricson
Styrelseledamot

Lars Sveder
Styrelseledamot

Simon Turner
Styrelseledamot

Robert Wilson
Koncernchef och verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2014

Ernst & Young AB

Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i TradeDoubler AB (publ), org.nr 556575-7423

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för TradeDoubler AB (publ) för år 2013 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 10–15. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 4–44.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 10–15. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även revisderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för TradeDoubler AB (publ) för år 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 10–15 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 31 mars 2014
Ernst & Young AB

Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

Styrelse

Peter Larsson

[Styrelseledamot och styrelseordförande sedan 2013 samt ordförande i ersättningsutskottet.](#)

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Född: 1964

Utbildning: Systemvetenskapsexamen från Stockholms Universitet.

Andra uppdrag: Managing Partner och styrelseordförande i Monterro 1 AB. Styrelseordförande i EPiServer Group AB, Q-Matic AB, Lundalogik AB och Revres AB. Styrelseledamot i IAR Systems AB, NorNor Holding AB, Northern Parklife AB, Herculaneum AB, PKL Holdings AB och Axiomatics AB.

Tidigare uppdrag: Peter Larsson har bland annat varit verksamhetschef i Front Capital Systems AB samt verkställande direktör för EPiServer Group AB och Protect Data AB. Vidare var Peter Larsson tidigare styrelseordförande i Pricer AB.

Innehav: 150 000 aktier genom Herculaneum Holdings AB.

Thomas Bill

[Styrelseledamot sedan 2013.](#)

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Född: 1965

Utbildning: Ingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Andra uppdrag: Managing Partner och styrelseledamot i Monterro 1 AB. Styrelseordförande i Ledstierman AB och styrelseledamot i Axiomatics AB, Phinda Investment AB och NorNor Holding AB.

Tidigare uppdrag: Thomas Bill har varit Global VP Sales i Front Capital Systems samt verkställande direktör för Protect Data AB och Orc Software AB. Vidare var Thomas Bill tidigare styrelseledamot i FormPipe Software AB.

Innehav: 0 aktier.

Martin Henricson

[Styrelseledamot sedan 2001.](#)

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

Född: 1961

Utbildning: Fil kand. från Stockholms Universitet.

Andra uppdrag: Verkställande direktör för EPiServer Group AB, styrelseledamot i Projectplace AB, Adra Match AB samt Besedo Group AB.

Tidigare uppdrag: Martin Henricson har varit styrelseledamot för AcadeMedia AB och Mercuri International Group AB (ordf.). Vidare har Martin Henricson varit extern verkställande direktör för Bure Equity AB samt Mercuri International Group AB. Från 2001 till februari 2007 var Martin Henricson verkställande direktör och koncernchef för Tradedoubler.

Innehav: 15 000 aktier.

Lars Sveder

[Styrelseledamot sedan 2013.](#)

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Född: 1973

Utbildning: Matematik ekonomi magisterexamen från Karlstads Universitet.

Andra uppdrag: Managing Partner i Monterro 1 AB (en av TradeDoubblers större ägare).

Tidigare uppdrag: Styrelseordförande i Flexpay AB, Equity Research för SEB Enskilda Equities, Nordea samt Skandiabanken, Partner hos HDR partners AB.

Innehav: 0 aktier.

Simon Turner

[Styrelseledamot sedan 2010 samt ledamot i ersättningsutskottet.](#)

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

Född: 1951

Utbildning: Fil kand. från University of Surrey.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Yorkshire Building Society och Identive Group Inc samt Senior Director i Acer Computers.

Tidigare uppdrag: Simon Turner har varit verkställande direktör och styrelseledamot i Dixons Retail Group. Vidare har Simon Turner varit verkställande direktör för Philips Consumer Electronics UK Division och styrelseledamot och Commercial Director i Belling Ltd samt haft flera ledande positioner i mjukvaruindustrin samt inom reklamindustrin.

Innehav: 5 300 aktier.

Koncernledning

Rob Wilson, född 1972

Verkställande direktör och koncernchef sedan augusti 2012.

Utbildning: Studier i internationell affärsteknik vid universitet i Teesside, Storbritannien.

Tidigare uppdrag: Rob Wilson var chef för marknadsenheten North West från maj 2011 till augusti 2012. Han har tidigare varit Chief Revenue Officer med ansvar för global försäljning på det amerikanska annonsnätverket Epic Media Group. Rob Wilson har över 10 års erfarenhet från digital marknadsföring med ledande befattningar inom Zanox, 24/7 Real Media och Yahoo i Europa och USA.

Baserad: London

Innehav: 0 aktier

Tomas Ljunglöf, född 1966

Chief Financial Officer (CFO) sedan februari 2014.

Utbildning: Civilekonomexamen från Stockholms universitet.

Tidigare uppdrag: Tomas Ljunglöf har arbetat som Business Controller och CFO i mer än 20 år och har erfarenhet från svenska börsbolag, globala utländskt ägda koncerner samt riskkapitalägda bolag. Tomas har nästan 10 års erfarenhet från telekombranschen, först som CFO på Glocalnet (publ.) år 2000-2006 och därefter som CFO för Telenor Sverige 2006-2009. Vidare har Tomas bedrivit egen konsultverksamhet och kommer närmast från tjänsten som CFO på ORC Software (publ.).

Baserad: Stockholm

Innehav: 0 aktier

Andrew Buckman, född 1972

Chief Strategy Officer (CSO) sedan januari 2014.

Utbildning: Fil. Kand. Examen i Marknadsföring från Middlesex universitetet, Storbritannien.

Tidigare uppdrag: Andrew Buckman har tidigare arbetat fem år på Yahoo! Search Marketing där han etablerade och drev produkt- och försäljningsorganisationen, var vice VD för strategiskt partnerskap på Criteo samt VD för Webloyalty France. Innan Andrew anslöt sig till Tradedoubler arbetade han på Klarna, ett svenskt företag som erbjuder betalningslösningar på Internet.

Baserad: Paris

Innehav: 6 000 aktier

Magnus Nyström, född 1974

Chief Technical Officer (CTO) sedan oktober 2012.

Utbildning: MBA-studier vid Executive Management Institute (i samarbete med Edinburgh Business school) samt Systemarkitektur vid Högskolan Dalarna.

Tidigare uppdrag: Magnus Nyström har innehaft flera chefsbefattningar inom IT sedan 2001, inom Telekom såväl som Online Marketing. Han har arbetat i internationella miljöer, där han bland annat innehaft chefs-tjänster inom program/projektstyrning samt systemutveckling. Innan Magnus tog sig an rollen som Development Manager på Tradedoubler år 2008 spenderade han knappt 10 år på TDC, den ledande danska leverantören av kommunikationslösningar och Pay-TV.

Baserad: Stockholm

Innehav: 0

Richard Julin, född 1973

Chief Revenue Officer (CRO) sedan januari 2014.

Utbildning: Studier i ekonomi och marknadsföring vid IHM Business School i Stockholm.

Tidigare uppdrag: Richard Julin arbetade tidigare på Mediaplanet International AB i sex år, varav fyra som VD/Koncernchef. Han har över 15 års erfarenhet från medieindustrin i Europa och Nordamerika. Innan Mediaplanet arbetade Richard för MTG AB under 11 år i olika försäljnings- och marknadsföringspositioner inom affärsområdet Broadcasting i Sverige. De sista fyra åren på MTG var han försäljningsdirektör med ansvar över TV3/TV6/ZTV.

Baserad: Stockholm

Innehav: 0 aktier

Definitioner och ordlista

Definitioner

Aktiekurs/eget kapital

Aktiens pris dividerat med eget kapital per aktie.

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital, minoritetsintressen, aktieägarlån och uppskjuten skatteskuld dividerat med totala tillgångar.

Aktiv publishers

En publisher som under den senaste månaden genererat en mätbar transaktion i Tradedoublers nätverk.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital beräknat som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus ränteintäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital beräknat som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

EBITDA

EBITDA är resultat före skatt, finansnetto och avskrivningar och nedskrivningar.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av omsättningen.

Nettomarginal

Resultat efter skatt i procent av omsättningen

P/E-tal

Aktiens pris dividerat med årets resultat per aktie.

Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie efter full utspädning

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier räknat efter full utspädning.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och kortsiktiga placeringar minus kortfristiga skulder.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balanssumslutningen.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus kortfristiga och långfristiga icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Ordlista

Affiliate

(Engelska för "ansluten" eller "anknuten", även kallad publisher) Används för en webbplats som genom annonser dirigerar trafik av internetbesökare till det annonserande bolagets webbplats.

Affiliatenätverk

Ett system där annonsörer som vill öka sin försäljning via Internet matchas ihop med webbplatsägare som vill öka sina annonsintäkter genom så kallade affiliate-program.

Affiliate-program

En överenskommelse där annonsören betalar en avgift till publishern för att vidarebefordra trafik till annonsörens webbplats.

API (Application Programming Interface)

Är en regeluppsättning för hur en viss programvara kan kommunicera med annan programvara.

Cost-per-action (CPA)

Innebär att annonsörerna betalar en avgift som antingen baseras på den försäljning som annonseringen genererar eller på antalet så kallade leads (huvudsakligen registreringar) som annonsen ger upphov till.

Cost-per-click (CPC)

Denna prismodell innebär att annonsörerna betalar en avgift baserad på antalet klick eller unika besökare som annonseringen ger upphov till.

Cost-per-lead (CPL)

Innebär att annonsörerna betalar en avgift som antingen baseras på det antal så kallade leads (huvudsakligen registreringar) som annonsen ger upphov till.

Cost-per-thousand impressions (CPM)

En prismodell där annonsörerna betalar en avgift baserad på antalet visningar av en annons.

E-postpublishers

Använder epost för att skicka ut riktade erbjudanden till en mottagarlista.

Keyword publishers

Har inte alltid egen webbplats utan använder sökmotorer för att initiera visning av annonser och generera internettrafik för annonsörer. Detta sker främst genom köp av keywords/sökord via en sökmotor, som sedan sänds till annonsörerna.

Premiewebbplatser

(Även kallade lojalitetswebbplatser). Webbplatser med relativt stora trafikvolym som genererar försäljning genom erbjudanden till medlemmar från annonsörerna. Användarna får tillbaka en del av försäljningsvärdet i form av pengar, bonuspoäng eller rabatter.

Prestationsbaserad

Gemensam term för marknadsföringsaktiviteter på Internet där publishers endast får betalt när en förutbestämd transaktion genereras.

Publisher

(Även kallad affiliate) Webbplatser som avtalat om visning av annonser eller dirigering av trafik av internetbesökare till det Annonserande bolagets webbplats.

Spårbarhet

Processen och metoden för uppföljning av webbplatsstrafik, främst genom användning av cookies.

Vertikala webbplatser

(Även kallade content sites) Webbplatser med lägre trafikvolym inriktade på internetanvändare med speciella demografiska egenskaper eller specialintressen.

Portaler

Webbplatser som fungerar som en entré till Internet och erbjuder ett brett innehåll och stora trafikvolym. På portalen finns flera länkar, en sökmotor och andra tjänster, till exempel fri e-post eller filter och blockeringsmöjligheter.

Sökmotorsoptimerande publishers

Egna webbplatser som använder sökmotorerna, till exempel Google och Yahoo!, i kombination med de egna kunskaperna om såväl sökmotorn som annonsören för att visa annonsören högt upp i listan över sökresultat. Dessa publishers bidrar med att skapa större volymer.

Webbplatser för prisjämförelser och shoppingkataloger

Visar konkurrerande erbjudanden från annonsörer vilket underlättar för internetbesökarna att göra jämförelser samt att hitta butiker eller produkter.

